

ПАНОРАМА



КАСПИЙСКИЙ
ТРУБОПРОВОДНЫЙ
КОНСОРЦИУМ

КОРПОРАТИВНОЕ ИЗДАНИЕ
№ 3 (54) сентябрь 2026



ГЛУБОКОВОДНАЯ СТРОЙКА (4)

ОПЫТ ПИЛОТИРОВАНИЯ (14)

ФОРМУЛА ПРИЗВАНИЯ (26)

НЕФТЯНАЯ СТОЛИЦА (33)



Важнейшие
события
в истории
проекта



10



33



26



4



52

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

- 01 Генеральный директор КТК
Н. Н. Горбань: обращение к читателям

СОБЫТИЯ

- 02 МATH в Циндао
03 Внешний, первый, надзорный
Июльский сервис

МОДЕРНИЗАЦИЯ

- 04 Глубоководная стройка
10 Стройплощадка № 1

ЭКСПЛУАТАЦИЯ

- 14 Опыт пилотирования

НАУКА

- 18 Научить дисциплине

БЕЗОПАСНОСТЬ

- 22 Не оставить нарушителям шансов

ПРОФЕССИОНАЛЫ

- 26 Формула призвания

ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА

- 30 Неделя здоровья

СКВОЗЬ ПРИЗМУ ИСТОРИИ

- 33 Нефтяная столица
38 Вертикальный взлет

БЛАГОДАРИЯ КТК

- 42 Территория знаний
и добрососедства
48 Для всего юго-запада Кубани

ХОББИ

- 52 Береговая формула

ДОСКА ПОЧЕТА

- 56 Новости Культуры



Уважаемые коллеги, дорогие друзья!

В год своего 30-летия Каспийский Трубопроводный Консорциум встретил День работников нефтяной и газовой промышленности очередными этапами модернизации. На Морском терминале введено в эксплуатацию новое выносное причальное устройство. На НПС «Комсомольская» стартовали строительно-монтажные работы в рамках Программы ВЭС – замены магистральных насосных агрегатов с газотурбинным приводом на МНА с электродвигателями. Выполнение производственных задач и планов осуществляется в сложной обстановке, поэтому результаты особенно ценны для всех нас.

В разные годы и в разных геополитических условиях профессия нефтепроводчика неоднократно доказывала свою ценность и уникальность. Совершенствуются оборудование и технологии управления, на искусственный интеллект возлагаются все более сложные задачи, но люди в этой отрасли ТЭК всегда будут нужны и активно востребованы – для принятия ответственных решений, для контроля работы автоматики, для выполнения неординарных задач и обеспечения надежности и безопасности работы сложнейших систем. КТК здесь будет не исключение, и человеческий фактор для компании всегда будет в приоритете, как и безопасные условия труда и социальная защищенность.

Одна из особенностей юбилейного года – инициативы в области просвещения: профориентационного, педагогического, экологического. На основе собственного практического опыта эксперты КТК проводят в российских школах беседы об особенностях отраслевых профессий. На средства Консорциума школы Атырауской области оснащаются химическими кабинетами-лабораториями, активно способствующими пробуждению интереса школьников к востребованным в главном нефтяном регионе Казахстана профессиям лаборанта, технолога, инженера-химика. Эти инициативы в области школьной профориентации уже получили положительную оценку в профильных вузах, в частности в Губкинском университете.

Города-побратимы Атырау и Астрахань многие годы помогают друг другу и обмениваются опытом. Очередным шагом сотрудничества стала поддержанная КТК стажировка казахстанских учителей русского языка

и литературы в Астрахани, проект, совместно разработанный в министерствах образования России и Казахстана. Также нельзя обойти вниманием наш эколого-просветительский проект «Сохраним природу родного края», уже второй десяток лет действующий в регионах присутствия КТК. Можно с уверенностью сказать, что качество мастер-классов, соревнований, конкурсов, выпускаемых в рамках проекта книг и альбомов в этом году вышло на новый уровень, способствовавший повышению интереса аудитории и росту творческой отдачи. Повышение исполнительского мастерства юных конкурсантов отмечается и экспертами международного фестиваля «КТК – талантливым детям», посвященного Году единства народов России.

По традиции наш главный профессиональный праздник стал поводом оценить масштабы сделанного, результативность усилий, объем выполненных задач. За этим стоит самоотверженный труд сплоченного многонационального коллектива нашей компании, энтузиазм и высокий профессионализм каждого члена команды. Много сделано, и не меньше задач впереди. Для успешной их реализации я хотел бы пожелать каждому из нас надежного тыла: здоровья и гармонии, счастья в семье, поддержки близких и друзей. Удачи во всем, новых достижений и успехов!

Генеральный директор
Каспийского Трубопроводного Консорциума
Н. Н. Горбань

МАТН в Циндао



22–24 июня 2026 года в городе Циндао (КНР) состоялось XXVIII заседание Правления и Собрания Международной ассоциации транспортировщиков нефти (МАТН). В нем приняли участие представители ПАО «Транснефть», АО «КазТрансОйл», ОАО «Гомельтранснефть Дружба», MOL Group, ТОО «ККТ», China National Petroleum Corporation (CNPC), Sino Pipeline International, КТК и других компаний.

Участники заседания утвердили финансовую отчетность и аудиторский отчет МАТН за 2025 год, а также согласовали внесение изменений в уставные документы ассоциации по результатам работы Стратегического круглого стола, состоявшегося 23 мая 2026 года в Астане.

В ходе заседания были заслушаны доклады по итогам деятельности всех постоянных экспертных групп, Центра формирования и развития профессионального мастерства МАТН. Информацию о результатах работы созданной в 2025 году дискуссионной площадки «Культура безопасного производства» представил генеральный директор КТК Николай Горбань. Площадка продемонстрировала высокий потенциал: участники заседания МАТН одобрили повышение ее статуса до еще одной постоянно действующей в рамках ассоциации рабочей группы. Также была поддержана инициатива КТК по гармонизации методических подходов к развитию Культуры безопасного производства на предприятиях – членах МАТН: единство терминологии, метрики,

формата отчетности, классификации событий и обмена уроками, извлеченными из происшествий.

Участников заседания ознакомили с результатами Международной научно-технической конференции молодежи ПАО «Транснефть» и организаций – членов МАТН и с ходом подготовки запланированного на 2027 год Международного конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии».

Правление поддержало инициативу китайских коллег и генерального директора КТК по разработке общих стандартов и рекомендаций в области применения технологий искусственного интеллекта и автоматизации работы нефтегазоперекачивающих станций, а также формирование рабочей группы для использования опыта компаний МАТН в разных юрисдикциях.

В рамках XXVIII заседания Правления и Собрания МАТН участники посетили лабораторию транспортировки нефти и газа Китайского нефтяного университета, ознакомились с работой порта Дунцзяоу и с безлюдными технологиями автоматизированного терминала порта Циндао.

Внешний, первый, надзорный

В мае – июне 2026 года Каспийский Трубопроводный Консорциум успешно прошел внешний первый надзорный аудит системы управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС) на соответствие международным стандартам ISO 14001:2015 и ISO 45001:2018.

В АО «КТК-Р» аудит провела компания АО «РТ-Техприемка» от имени сертификационного органа EUROCERT S.A. с международно признанной аккредитацией ESYD (Греция). Аудитором АО «КТК-К» стала компания ООО ССУ «ДЭКУЭС» от имени сертификационного органа ООО ДКС РУС с международно признанной аккредитацией NABCBV (Индия).

Внешние эксперты выборочно проинспектировали объекты АО «КТК-Р» на территории Российской Федерации и АО «КТК-К» на территории Республики Казахстан, провели анализ задокументированной информации и взяли интервью у руководителей и специалистов. Восточный регион инспектировался с 5 по 8 мая 2026 года, Западный и Центральный регионы – с 19 по 21 мая 2026 года, Московский офис – с 1 по 2 июня 2026 года.

По итогам аудита внешние эксперты отметили, что Консорциум продемонстрировал зрелую и эффективно функционирующую систему управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС), а также приверженность ее постоянному улучшению.



Июльский сервис

8 июля 2026 года нефтепроводная система КТК возобновила перекачку нефти после 12-часовой плановой остановки. В указанный период проводились плановые работы по регламентному техническому обслуживанию различных систем нефтепровода, нефтеперекачивающих станций и Морского терминала. Проведены ремонтные работы и выполнены мероприятия по текущим и капитальным проектам КТК.

На территории Республики Казахстан регламентные работы проводились на НПС и на линейной части (ЛЧ). На ЛЧ выполнен ремонт шести дефектов. На узле приема/пуска средств очистки и диагностики близ НПС «Курмангазы» заменены отводы. На НПС «Тенгиз» осуществлена замена шарового крана. Дренажные краны заменены на магистральном шаровом крановом узле возле НПС «Атырау».

В Астраханской области и в Республике Калмыкия на линейной части проверена герметичность четырех

магистральных шаровых кранов. Осуществлен ремонт трех дефектов методом установки ремонтных конструкций. Выполнен монтаж вантуза на подводщем коллекторе.

На объектах нефтепровода, расположенных в Ставропольском и Краснодарском краях, выполнена проверка герметичности четырех шаровых кранов. Заменены клапаны линии дренажа на НПС-8.

На Морском терминале КТК в период плановой июльской остановки выполнены работы на основном и вспомогательном оборудовании – аварийных дизель-генераторах, запорной арматуре систем регулирования давления Резервуарного парка и Береговых сооружений, многоцелевом резервуаре и камере приема/пуска средств очистки и диагностики Береговых сооружений и другом оборудовании.

12-часовые плановые остановки, наряду с плановыми остановками иной длительности, заблаговременно планируются Консорциумом при согласовании сроков с грузоотправителями. Эта информация также учитывается Министерством энергетики Республики Казахстан при формировании графика транспортировки нефти по нефтепроводу Тенгиз – Новороссийск. Таким образом обеспечивается плановость работы всех участников процесса добычи и транспортировки нефти по нефтепроводу КТК.

Глубоководная стройка

В августе 2026 года на Морском терминале КТК завершился монтаж нового выносного причального устройства – ВПУ-2. Оборудование прошло успешные гидроиспытания и было введено в эксплуатацию

В этот день в Главном центре управления нефтепроводом обстановка оживленная и торжественная. У мониторов ГЦУ – генеральный директор КТК Николай Горбань, технический директор Игорь Лисин, главный диспетчер Игорь Мищенко и диспетчер по наливу танкеров Вячеслав Цысь.

– Все работы по монтажу ВПУ-2 в полном объеме завершены, – докладывает технический директор. – Устройство установлено согласно проекту, успешно выполнены пусконаладка и гидроиспытания. ВПУ-2 готово к началу комплексного опробования с заходом нефти.

– Танкер пришвартован и доложил о готовности к началу погрузки. Технологические трубопроводы и оборудование Береговых сооружений готово. Разрешите приступить? – спрашивает главный диспетчер.

– Погрузку разрешаю! – командует генеральный директор.

Диспетчер по наливу танкеров кликает мышью компьютера, и через грузовую систему ВПУ-2 начинается заполнение первого в «биографии» этого устройства танкера.

По оптимальному маршруту

Реализация проекта по монтажу ВПУ-2 началась в 2025 году, когда подрядчики установили на дне моря якоря-кессоны. В 2026 году работы в Новороссийске продолжились.

В марте в южные морские ворота России прибыло ВПУ-2. С верфи устройство доставили на грузовом судне «Святая София».

– Мы предусмотрели все сложности: подбирали маршрут и скорость так, чтобы не попадать в районы с плохой погодой, – комментирует переход старший помощник капитана «Софии» Андрей Богданов. – Груз высокий, поэтому крепления проверяли дважды в день. Успешно преодолели районы с высокой активностью пиратов.

Выносное причальное устройство вначале доставили на территорию



Новороссийского судоремонтного завода. Приемку дорогостоящего груза осуществляли специалисты КТК и компании KMG Systems & Services из Казахстана. Это предприятие отвечало за проект под ключ – от закупки комплектующих до доставки ВПУ в Новороссийск.

– Монтаж ВПУ – важный проект для Казахстана, – говорит Айдар Оржанов, заместитель гендиректора TOO KMG Systems & Services. – Через такие устройства переваливается около 80% экспорта казахстанской нефти. При изготовлении, транспортировке и установке нового ВПУ были учтены требования всех акционеров КТК: компаний «Шеврон», «Эксон», «Транснефть», «ЛУКОЙЛ», «Роснефть».

– Разгрузку ВПУ мы вели три дня, – поясняет руководивший процессом Дмитрий Соколов, директор по развитию компании «Смартлог», которая осуществляла перевозку ВПУ. – Сначала выгрузили буй, затем – цепи, контейнеры, шланги, манифольд. Работали круглосуточно, главным врагом был южный ветер. Контейнеры имеют большую парусность, при сильном ветре их сложно переносить с борта на пирс. Еще один фактор риска – обратная волна на первом причале. Поэтому ВПУ сразу же, еще до наступления темноты, убрали в безопасную зону.



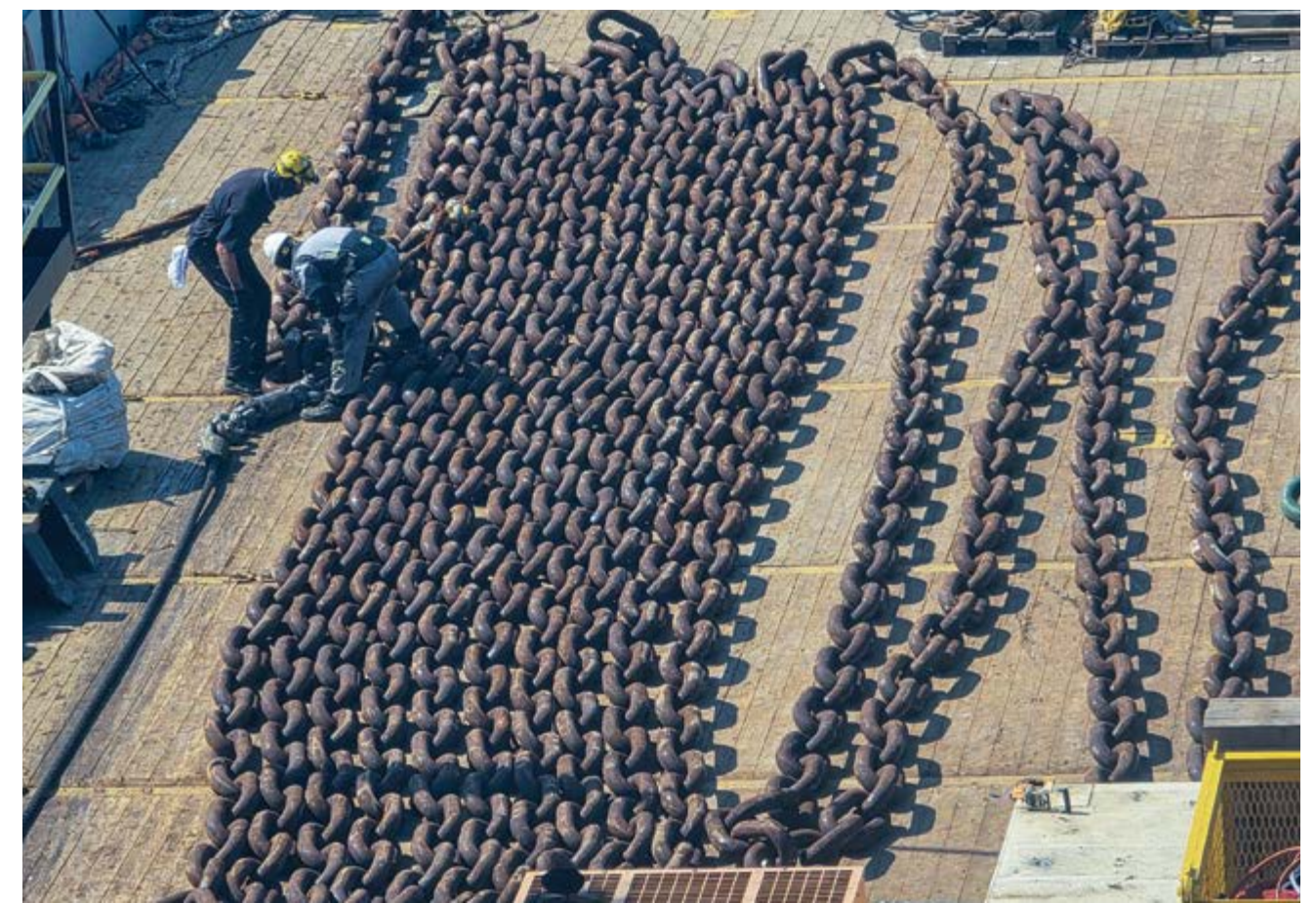
Прибытие ВПУ-2 на борту «Святой Софии»

Здесь же, на НСРЗ, компанией ООО «Альянс» (подрядчиком по морским операциям) велась подготовка монтажной баржи с краном грузоподъемностью 1350 тонн, который уже использовался годом ранее при установке якорей-кессонов. В межсезонье кран с баржи снимали – зимой он был задействован на строительных работах на одном из НПЗ в Краснодарском крае.

Один за всех, и все за одного

Снова, как и в прошлом году, на сцепке с баржей находилось судно обеспечения «Нефрит», оснащенное системой динамического позиционирования.

Сегменты якорных цепей на палубе «Нефрита»



Сложный комплекс навигационного и управляющего оборудования позволяет «Нефриту» в автоматическом режиме и с высокой точностью сохранять заданное положение даже при неблагоприятных погодных условиях – без якорей, лишь за счет судовых двигателей. Другая важная функция судна – с него осуществлялось и контролировалось погружение телеуправляемого необитаемого подводного аппарата (ТНПА).

После демонтажа ранее эксплуатировавшихся систем ВПУ и перегруппировки подрядчик по морским операциям, ООО «Альянс», приступил к монтажу нового оборудования. На эти этапы пришлось наибольшее количество водолазных погружений. В связи со сложившейся на Черном море обстановкой было принято решение не использовать глубоководный водолазный комплекс, который позволял бы специалистам круглосуточно находиться в зоне подводных работ. В результате использовалась схема «карусели», когда один водолаз работает 40 минут на глубине 60 м и потом полтора часа с декомпрессионными процедурами поднимается наверх, а его напарник заранее спускается вниз.

– Все участники проекта действовали слаженно, – отмечает генеральный директор ООО «Альянс» Алексей Милованцев. – Когда один водолаз находился под водой, его работу поддерживали 90 специалистов на судне.



День открытых дверей в ходе пусконаладки

В проекте были задействованы 27 водолазов, работавших на четырех станциях: двух дневных и двух ночных. Ежедневно производилось от шести до десяти погружений, на каждого водолаза приходилось по одному спуску.

– Выполняли разные виды подводных работ – сварку, резку, демонтаж, – рассказывает поднявшийся наверх после выполнения очередной задачи Александр Кологур, специалист Европейской водолазной компании из Санкт-Петербурга. – Использовали множество специальных, изолированных от воздействия воды инструментов. Начали с того, что «дорастили» якорные цепи, опустив на дно краном шесть сегментов общей длиной 300 м и общим весом 50 тонн.

«Нефрит» выполняет комплекс подводных работ по интеграции ВПУ-2 в инфраструктуру МТ



ЦИФРЫ



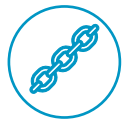
1350 т –
грузоподъемность крана
монтажной баржи



124 т –
вес подводного манифольда



5 т –
вес секции подводного шланга



300 м –
длина дополнительных
сегментов якорных цепей



50 т –
вес дополнительных
сегментов якорных цепей



27 человек –
состав водолазной бригады



60 м –
глубина водолазных работ



40 мин. –
время пребывания водолаза
на глубине



1,5 ч. –
подъем водолаза с декомпрессией



Самая трудоемкая операция

Новое выносное причальное устройство недостаточно поставить на якоря, нужно полностью интегрировать его в инфраструктуру перевалочного комплекса Морского терминала КТК. Одной из самых трудоемких операций был монтаж трубной вставки между подводным трубопроводом и новым манифольдом. Требовалось удалить старую и установить новую вставку, соблюдая соосность.

– Представьте себе трубную вставку сложной геометрии метрового диаметра и длиной 17 м, которую на глубине 60 м требуется вставить между фланцами, точно попав в размер, – поясняет начальник Штаба строительства КТК Юрий Белов. – При подготовке к выполнению этой подводной задачи мы вместе с подрядчиком изготовили имитатор профиля вставки и на нем тренировались.

В целях безопасности трубопровод предварительно очистили от нефти, промыли водой, а затем направили внутрь самоходный телеуправляемый снаряд (об успешных испытаниях и дальнейшей работе которого на Морском терминале сообщалось в февральском номере «Панорамы КТК» 2025 года), который дошел до заданной точки и на время работ по замене ВПУ установил там надежную самоуплотняющуюся заглушку.

У новых ВПУ, в отличие от использовавшихся ранее, есть одно важное конструктивное отличие. Прежде для удержания подводных шлангов в заданной конфигурации использовались танки плавучести – полые цилиндры, наполненные воздухом. Как мы помним, в исключительно сложных гидрометеоусловиях 2022 года эти устройства пришлось досрочно менять. С новыми ВПУ таких проблем не будет.

– Технологии идут вперед, – говорит начальник Службы строительства по проекту замены выносных причальных устройств Олег Лихоманов. – Теперь вместо танков используются специальные поплавки, которые



монтируются прямо на шланг в определенных точках. За счет их подъемной силы поддерживается правильный профиль подводной линии. Функции те же, но метод технологичнее.

А еще при эксплуатации нового ВПУ диспетчеры будут получать больше информации о подводной обстановке возле устройства. На раму подводного

Спуск
ВПУ-2 на воду
с пирса НСРЗ

Внутри
ВПУ-2
достаточно
просторно

манифольда установили океанографическую станцию – специализированный сонар, работающий на аккумуляторных батареях. Этот прибор в режиме реального времени будет передавать в ГЦУ данные о силе волн и скорости течений в акватории Морского терминала.

Из российских комплектующих

127 тыс. тонн нефти сорта CPC blend принял с нового ВПУ-2 танкер Aegean Dream (грузоотправитель – ТОО «Тенгизшевройл»). С этого дня КТК вновь располагает тремя работоспособными выносными причальными устройствами и при необходимости может задействовать их одновременно. Как известно, прежнее ВПУ-2 было выведено из строя в результате террористической атаки в ноябре прошлого года. Замена выносного причального устройства была осуществлена достаточно быстро, учитывая как масштаб операции, так и внешние обстоятельства.

– Уникальный опыт, где все было реализовано только российскими специалистами, без иностранного участия, – оценивает значение проекта для компании генеральный директор КТК Николай Горбань. – До этого ни разу отечественные компании не реализовы-



вали монтаж, наладку и запуск в работу выносных причальных устройств. Я благодарен всей команде КТК и персоналу подрядчика за то, что они, несмотря на сложности, связанные с известной обстановкой в Черном море, в плановые сроки, безопасно и технически грамотно обеспечили ввод оборудования в эксплуатацию.

– Обычно присутствующие на монтаже специалисты компании-изготовителя в этот раз курировали ход работ удаленно, но на качестве работ это не сказалось, – подчеркивает технический директор КТК Игорь Лисин. – Системы связи и управления новым ВПУ реализованы по аналогичной схеме, что и на причальных устройствах, ранее

Новое
ВПУ-2
загружает
нефтью
первый танкер

установленных иностранными компаниями, но теперь все комплектующие – российского производства.

Новое оборудование протестировано и успешно интегрировано в существующую систему связи и управления нефтепроводом КТК. Впоследствии, когда Консорциум перейдет со СКАДА на отечественную СДКУ, управление новым выносным причальным устройством также будет переключено на эту систему.

Новое ВПУ имеет более современную конструкцию по сравнению с предшествующими устройствами, которые использовались с 2001 года. В качестве примера можно привести закрытое исполнение поворотного механизма, повышающее безопасность эксплуатации. Вклад нового выносного причального устройства в работу Морского терминала позволит эффективно обеспечить главную производственную задачу КТК – надежную и стабильную поставку нефти с месторождений Каспийского бассейна на мировые рынки.

АВТОР

Павел Кретов

Стройплощадка № 1

В середине лета представители компаний – акционеров КТК посетили две нефтеперекачивающие станции, расположенные в Астраханской области и в Республике Калмыкия. В рамках выездного совещания обсуждалась реализация долгосрочных инвестиционных проектов, в первую очередь Программы ВЭС

Пилотный проект Программы ВЭС в настоящее время активно реализуется на НПС «Комсомольская». Напомним, он заключается в замене магистральных насосных агрегатов с газотурбинными установками на отечественные МНА с электродвигателями и в переводе ряда НПС на внешнее электроснабжение.

В первый день визита представители акционеров (специалисты из компаний «Транснефть», «КазМунай-Газ», «Шеврон» и других) посетили НПС «Астраханская». Поскольку эта станция аналогична «Комсомольской» по составу недавно построенных зданий и сооружений в рамках Программы устранения узких мест (ПУУМ), гости смогли получить наглядную картину предстоящих работ. Приобретенный в ходе реализации ПУУМ специалистами Департамента капитального строительства, Департамента эксплуатации, Управления корпоративной безопасности опыт совместного взаимодействия и планирования работ на этапе реализации ПУУМ сейчас

востребован при осуществлении Программы ВЭС на станции в Калмыкии.

И «Астраханская», и «Комсомольская» находятся на участке нефтепровода КТК, проложенном еще в советский период. В соответствии с планами Консорциума идет поступательное обновление: недавно вблизи станции было заменено около 30 км линейной части. Повышенный контроль за состоянием участка ведется современными методами внутритрубной диагностики. Это также обусловлено и наличием здесь крупнейшего подводного перехода по территории Волго-Ахтубинской поймы – 26 км между задвижками.

От прежней НПС «Астраханская», построенной в 1989 году, остались только три здания. В рамках ПУУМ производственная зона станции обновилась на 90%. Здесь были построены современная магистральная насосная (подключенная к трубопроводной системе в ноябре 2022 года), площадка частотно-регулируемых преобразователей (ЧРП), здание закрытых распределительных устройств 0,4 и 10 кВ, комплектная трансформаторная подстанция, пеногенераторный блок и другие сооружения.

Представители акционеров обсудили опыт реализации Проекта расширения и ПУУМ, получив развернутые комментарии специалистов Департамента



эксплуатации, связанные с практикой дальнейшей эксплуатации оборудования, зданий и сооружений.

– Оборудование ЧРП, произведенное в Чебоксарах, показало высокую надежность на практике, – отметил начальник НПС «Астраханская» Сергей Носов. – Оно поддерживает работоспособность нефтеперекачивающих агрегатов даже при просадках энергоснабжения продолжительностью до пяти секунд.

Особое внимание гости уделили узлам учета (СИКН), ведь НПС «Астраханская» – «таможенный пункт» для нефти, следующей в Россию из Казахстана. На станции шесть измерительных линий с ультразвуковыми расходомерами максимальной производительностью 11 тыс. м³ в час: четыре основные рабочие линии и две резервные. Делегация осмотрела узел пуска-приема средств очистки и диагностики, изучила

Гости
осмотрели
склад ЗИП
НПС «Астра-
ханская»

Новая
магистральная
насосная
НПС «Астра-
ханская»,
введенная
в эксплуата-
цию
в 2022 году

работу оборудования по вводу анти-фрикционной присадки.

Одной из тем беседы представителей акционеров с трудовым коллективом станции стало строительство вахтового городка.

– Из Астрахани до станции нужно ехать полтора часа на автомобиле, – прокомментировал ситуацию начальник Регионального управления эксплуатации Константин Рыбак. – Это если без пробок в городе и на трассе, а с ними еще дольше. Возможность трудиться вахтовым методом могла бы существенно улучшить баланс режима труда и отдыха всех работников НПС «Астраханская» – следовательно, повысить производительность труда.

Подготовка к осени

На следующий день участники выездного совещания КТК с представителями акционеров посетили НПС «Комсомольская» в Республике Калмыкия. В рамках реализации Программы ВЭС здесь завершены работы по вертикальной планировке, в 95%-ной готовности находятся фундаменты для будущих зданий и сооружений, ведутся активные работы по установке стоек кабельных эстакад. Осенью планируется приступить к монтажу зданий магистральной насосной, ЧРП, ЗРУ, КТП, пеногенераторного блока и площадок дренажных емкостей.

Все связанные с бетонированием работы подрядчики намерены завершить при положительной температуре воздуха.





В отличие от основания магистральной насосной станции для фундаментов закрытого распределительного устройства требуется двухэтапное бетонирование. Сначала заливается нижняя плита техподполья, затем – колонны и основная монолитная плита.

– В настоящий момент работы ведутся в соответствии с графиком реализации Программы ВЭС, достигнутый прогресс и другие вопросы на ежемесячной основе обсуждаются с представителями акционеров в рамках проводимых совещаний по долгосрочным инвестиционным проектам, – доложил во время обхода заместитель технического директора по проектированию КТК Дмитрий Медведевский.

На объектах Программы ВЭС постоянно находятся представители авторского и технического надзора. Ежедневно участники строительства проводят технические совещания. На них регулярно решаются все актуальные вопросы.

К моменту визита представителей акционеров на строительной площадке трудились более 170 специалистов (30 из них – жители Калмыкии), было задействовано более 20 единиц техники. Строители работают вахтовым методом, на это время размещаясь в близлежащих населенных пунктах, таких как город Лагань, поселки Комсомольский и Улан-Хол.

По мере увеличения фронта работ при монтаже зданий магистральной насосной, закрытого распределительного устройства и частотных преобразователей количество рабочих планируется увеличить до пиковых 250 человек.

На выездном совещании отмечалось, что для повышения эффективности, безопасности и удобства дальнейшей эксплуатации построенных объектов на этапе проектирования проводятся совместные рабочие сессии со специалистами Департамента эксплуатации, по результатам которых учитываются их рекомендации перед началом выполнения проектных работ, а также на этапе более детальной проработки проектных решений.

– При разработке новых проектов мы учитываем практический опыт эксплуатации схожих объектов и все рациональные предложения коллег из Департамента эксплуатации КТК, – отметил заместитель технического директора по проектированию Дмитрий Медведевский. – Так, при проектировании новых объектов в рамках

До наступления холодов строители должны создать тепловой контур зданий ВЭС на НПС «Комсомольская»

Программы ВЭС мы тщательно изучили обратную связь по опыту эксплуатации объектов, построенных в 2019–2025 годах в рамках ПУУМ.

В частности, в новой магистральной насосной на НПС «Комсомольская» проектом предусмотрена стационарная проходная эстакада для возможности обслуживания пеногенераторов. Ранее для выполнения их обслуживания требовалась длительная сборка лесов либо привлечение спецтехники с остановкой работы станции. Также для магистральной насосной НПС «Комсомольская» проект учитывает перенос огнепреградительных клапанов в венткамеру для возможности устройства стационарных площадок для их обслуживания. Оптимизированы решения по техническому подполью ЗРУ, КТП, ЧРП и размещению оборудования отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха.

В завершение визита акционеры задали вопрос представителям подрядчиков: готовы ли они к монтажу оборудования, которое впервые будет применяться в системе отечественного трубопроводного транспорта? Руководители ООО «СК «БИН» ответили, что обладают подобным опытом. Недавно подразделения этой компании завершили высокотехнологичный проект, связанный с добычей углеводородов на шельфе Балтийского моря в Калининградской области. Там они осуществили монтаж и пусконаладку



насосов, газовых компрессоров, оборудования для улавливания легких фракций. Сейчас эти же специалисты участвуют в работах на НПС «Комсомольская».

С октября 2026 года планируется приступить к реализации Проекта ВЭС на НПС «Кропоткинская», а далее перейти к А-НПС-4А.

НПС «Комсомольская» – первая площадка ВЭС и самая зеленая станция региона

Напомним, что программа перехода объектов КТК с газовых турбин на внешнее электроснабжение реализуется с 2024 года. В 2025 году КТК и управляющая компания ООО «УДМ», входящая в систему организаций ПАО «Транснефть», подписали договор на изготовление, поставку и шеф-монтаж 11 магистральных насосных агрегатов. В 2026 году начались испытания ранее изготовленного опытного образца: насоса на НПС-7 в КТК и электродвигателя на ЛПДС «Торгили» в ПАО «Транснефть».

Представители акционеров дали высокую оценку организации деятельности подрядчика на строительной площадке, а также текущему прогрессу реализации проекта при строгом соблюдении требований охраны труда и промышленной безопасности. Ключевыми факторами качественного и безопасного выполнения работ послужили надлежащая координация и контроль действий подрядных организаций со стороны сотрудников Штаба строительства ДКС, равно как и регулярное присутствие специалистов по охране труда непосредственно на объекте.

Ремонтные конструкции для нефтепровода, хранящиеся на территории НПС «Комсомольская»

АВТОРЫ

Алексей Михайлов,
начальник отдела
эксплуатации НПС
и Морского терминала

Андрей Сахарнов,
ведущий инженер
по вибродиагностике

Дмитрий Бендеров,
начальник службы
эксплуатации НПС,
резервуарных парков
и Береговых сооружений

Дмитрий Завалинич,
главный сварщик

Опыт пилотирования

Перспективы внедрения и развития системы технического обслуживания и ремонта магистральных насосных агрегатов на основе методов предиктивного диагностирования

На протяжении последних десятилетий в научных и производственных кругах нефтегазового сектора промышленности России и стран Таможенного союза ведутся дискуссии об экономической необходимости перехода от системы планово-предупредительного ремонта (ППР) технологического оборудования к другим, менее затратным концепциям технического обслуживания и ремонта (ТОиР) при сохранении приемлемых показателей надежности и безопасности опасных производственных объектов (ОПО).

Система ППР – фундамент, на котором была основана эксплуатация технологического оборудования в промышленности СССР, а затем и стран постсоветского пространства. Ее принцип с инженерной точки зрения обоснован: регламентированная периодичность обслуживания оборудования по наработке, цикличности или календарному сроку независимо от его фактического технического состояния обеспечивает максимальную надежность и снижает влияние субъективных факторов. Недостатком такой системы была высокая суммарная стоимость работ. В условиях плановой экономики, фондового снабжения материалами и запчастями планирование и обеспечение ресурсами было централизовано, строго нормировано в пределах и объемах, необходимых для выполнения нормативных требований.

В рыночной экономике вопрос изменения подходов к реализации технического обслуживания и ремонта стал актуальным. Обязательное проведение ТОиР технологического оборудования независимо от фактического технического состояния стало рассматриваться как необоснованное расходование средств и фактор снижения прибыли.

Однако накопленный в советское время потенциал, сохраняющаяся инерция, нормативно-правовая база долгое время не позволяли совершить качественный переход от одной системы ТОиР к другой.

Для того чтобы такие преобразования стали возможными, необходимо было кардинально реформировать законодательство в области промышленной безопасности. С принятием Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (116-ФЗ), а затем и Федерального закона от 28.12.2024 № 523-ФЗ «О технологической политике в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (523-ФЗ) органами исполнительной власти были разработаны новые подзаконные акты, которые вносили кардинальные изменения в систему функционирования промышленных предприятий, а также контроля и надзора за их деятельностью со стороны государства. В настоящее время в России сформирована вся необходимая нормативно-правовая база для цифровой трансформации, создания интеллектуальных производств, обеспечения возможности гибкого регулирования эксплуатирующими предприятиями процессов ТОиР технологического оборудования.

Итак, перейдем к сути стратегии ТОиР на основе методов предиктивного диагностирования применительно к магистральным насосным агрегатам как ключевым элементам нефтеперекачивающих станций (НПС).

В действующей структуре типовой НПС КТК (ОПО в классификации 116-ФЗ) можно выделить несколько основных типовых объектов: насосный агрегат (техническое устройство), технологический трубопровод и резервуар (сооружения). В отношении каждого из них в зависимости от доступного технического инструментария может и должна избираться своя стратегия ТОиР.

Принятие и введение в действие с 1 января 2026 года ГОСТ Р 72328-2025 «Цифровая станкоинструментальная промышленность. Мониторинг технологического оборудования. Предиктивная диагностика. Общие положения» закрепляет единую терминологию и методологическую базу для систем данного класса, что создает предпосылки для их планомерного внедрения на ОПО, включая объекты магистральных нефтепроводов. Развитие нового класса автоматизированных систем мониторинга и предиктивной диагностики технологического оборудования становится важной основой для обеспечения высокого уровня технико-экономической эффективности и управления производственной инфраструктурой предприятий.



Согласно пункту 3.15 ГОСТ Р 72328-2025, предиктивная диагностика – это процесс прогнозирования состояния оборудования на основе анализа диагностических признаков с целью предсказания возможных отказов и неисправностей до момента их возникновения, реализованный с применением методов аналитической обработки данных, собранных с помощью датчиков, систем управления и мониторинга в процессе эксплуатации технологического оборудования.

Кроме того, пункт 4.4 ГОСТ Р 72328-2025 устанавливает конкретные технические требования и функционал систем предиктивного диагностирования.

Другими словами, с учетом современного мирового технологического уровня развития науки и техники предиктивная диагностика может быть реализована через внедрение комплекса программно-аппаратных средств, обеспечивающих непрерывный контроль технического состояния работающего оборудования и прогнозирование неисправностей на основе действующих данных, получаемых в режиме реального времени. При этом присутствие человека в непосредственной близости от работающего насосного агрегата в этот момент не требуется. Сбор, анализ и передача данных на удаленное рабочее место ответственного должностного лица выполняются автоматически.

СМД-4 как основа качественного изменения стратегии эксплуатации и ТОиР

В рамках реализации программы импортозамещения в декабре 2024 года на магистральных насосных агрегатах А-НПС-5А Центрального регионального управления в опытно-промышленную эксплуатацию

была введена система мониторинга и диагностики СМД-4 производства ООО «Ассоциация ВАСТ». Коллективу молодых ученых и инженеров из Санкт-Петербурга (научные руководители – к. ф.-м. н. Алексей Васильевич Барков, к. т. н. Иосиф Абрамович Юдин) удалось создать систему, обладающую широким функционалом, соответствующим ГОСТ Р 72328-2025, и способную стать основой для перевода МНА с системы планово-предупредительного ремонта на стратегию ТОиР, основанную на предиктивном (прогнозном) техническом диагностировании.

Система СМД-4 обеспечивает:

- ▶ контроль текущих параметров вибрации работающих МНА в режиме 24/7 (как основного критерия, определяющего техническое состояние вращающегося оборудования);
- ▶ непрерывный мониторинг технического состояния, сравнение текущих параметров с предыдущими, обнаружение и классификацию дефектов;
- ▶ прогнозирование (расчетно-теоретическое) времени безаварийной работы МНА с учетом анализа характера обнаруженных и развивающихся дефектов;
- ▶ отображение полной информации в режиме онлайн с помощью интуитивно понятного интерфейса.

Кроме того, используя удаленную техническую поддержку программного продукта, специалисты предприятия – изготовителя СМД-4 способны оперативно вносить корректировки в алгоритмы работы системы, улучшая ее функционал, увеличивая точность выдаваемых прогнозов и расширяя номенклатуру обнаруживаемых дефектов.

Основой применяемой в системе СМД-4 методики является хорошо известный нам вибродиагностический контроль (ВДК) как наиболее точный оперативный метод неразрушающего контроля, который используется для обнаружения и классификации неисправностей различного характера при работе вращающегося оборудования без его остановки и вывода из эксплуатации. Порядок проведения неразрушающего контроля, включая ВДК, регулируется Федеральными нормами и правилами в области промышленной безопасности «Основные требования к проведению неразрушающего контроля технических устройств, зданий и сооружений на опасных производственных объектах», введенных приказом Ростехнадзора от 21.11.2016 № 490 (ФНП № 490).

Вполне резонно может возникнуть вопрос: в чем же тогда новизна СМД-4, ведь ВДК используется для оценки вибрационного состояния уже многие десятилетия? Как часто бывает, важны детали. Уникальность заключается в специально разработанной аппаратуре и математических методах обработки сигналов, получаемых от стационарно установленных на МНА датчиков контроля вибрации.

Еще несколько лет назад представить себе такое было сложно, так как традиционный ВДК даже в последние годы страдал от двух фундаментальных ограничений. Во-первых, это была субъективность: оценка технического состояния по критерию вибрации напрямую зависела от квалификации специалиста по вибродиагностическому контролю. Во-вторых, стационарная система виброконтроля фиксировала только текущие уровни вибрации и сигнализировала о повышении значений, но не могла прогнозировать развитие дефектов.

Разработанные алгоритмы машинной обработки сигналов (искусственный интеллект системы) СМД-4 снимают оба ограничения. Следует особо подчеркнуть, что подобная система может быть установлена на насосные агрегаты любых производителей. К примеру, российский завод АО «Транснефть Нефтяные Насосы» в своей сопроводительной документации на насосы типа НМ 4500-650, поставка которых на объекты КТК планируется в рамках реализации проекта ВЭС, уже предусмотрел внедрение системы ТОиР на основе предиктивной диагностики при наличии системы аналогичных функциональных возможностей.

Как частный случай: применительно к МНА производства Flowserve, эксплуатируемым на НПС КТК, необработанный сигнал выдается датчиками стационарной системы виброконтроля Bently Nevada. Комплект аппаратуры СМД-4, установленной на А-НПС-5А, изображен на рисунке 1.

Находясь в московском офисе, за тысячи километров от эксплуатируемого оборудования и в прямом смысле не вставая с рабочего места, специалист по вибродиагностическому контролю посредством интуитивно понятного интерфейса программного обеспечения получает полную информацию о состоянии МНА НПС. Интерфейс программного обеспечения СМД-4 приведен на рисунках 2, 3.

За полтора года работы данной системы вибродиагностическому контролю МНА А-НПС-5А

РИС. 1. АППАРАТУРА ОБРАБОТКИ СИГНАЛА СО СТАЦИОНАРНЫХ ДАТЧИКОВ КОНТРОЛЯ ВИБРАЦИИ BENTLY NEVADA

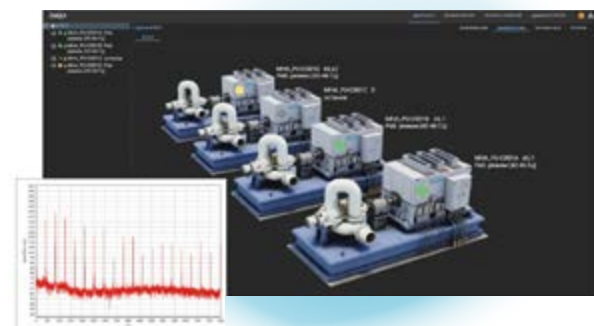
ПЕРВИЧНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАТЕЛИ

Система СМД-4, установленная на А-НПС-5А, использует первичные преобразователи, установленные для системы виброзащиты Bently Nevada

Система СМД-4 получает необработанный временной сигнал вибрации с датчиков Bently Nevada



РИС. 2. ИНТУИТИВНО ПОНЯТНЫЙ ИНТЕРФЕЙС СМД-4

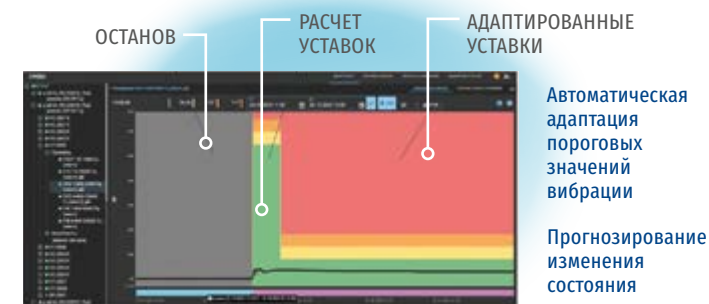


была накоплена база данных, позволяющая сделать уверенные выводы об эффективности работы СМД-4 и достижении всех назначенных показателей. В качестве примера можно отметить хотя бы тот факт, что буквально в первые часы работы система СМД-4 обнаружила заводской некритичный дефект шейки вала в месте установки «полевого» подшипника электродвигателя МНА, который впоследствии подтвердился инструментальными замерами при проведении обслуживания подшипникового узла.

Подобные системы применяются на производственных предприятиях других отраслей промышленности, но следует подчеркнуть, что нигде больше в системе трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов России и стран Таможенного союза система СМД-4 в работу до настоящего времени не вводилась. И в этой связи необходимо в очередной раз отметить прогрессивную роль генерального директора КТК Николая Горбаня в принятии ключевых решений по внедрению передовых методов управления рисками при эксплуатации одного из самых ответственных видов технологического оборудования трубопроводной системы Консорциума.

В апреле 2026 года в Уфе на производственной базе ООО «НИИ Транснефть» состоялась очередная сессия Центра профессионального мастерства Международной ассоциации транспортировщиков

РИС. 3. ИНТЕРФЕЙС СМД-4 В РЕЖИМЕ НЕПРЕРЫВНОГО МОНИТОРИНГА



нефти (МАТН). На данном мероприятии ведущим инженером по вибродиагностике КТК Андреем Сахарновым был сделан доклад, в котором подробно освещались функциональные возможности и результаты применения системы СМД-4 на А-НПС-5А. Презентация вызвала интерес всех участников конференции – российских, казахстанских и китайских коллег. По результатам обсуждения было определено, что СМД-4 применительно к магистральному насосному оборудованию способна стать основой для внедрения безлюдных технологий при эксплуатации НПС.

Внедрение СМД-4 как уверенный шаг в высокотехнологичное будущее

Какие возможности при внедрении системы предиктивной диагностики СМД-4 на основном насосном оборудовании НПС в рамках выполнения 523-ФЗ (статьи 4, 9) открываются для Консорциума?

Соблюдение требований промышленной безопасности при эксплуатации, выполнение своевременного и качественного ТОиР технологического оборудования ОПО наряду с безусловным выполнением планов по транспортировке нефти – это задача, вокруг которой выстраивается вся производственная деятельность КТК. При этом к решению задачи следует подходить не только с точки зрения обеспечения безопасной работы оборудования в течение его жизненного цикла, но и как к регулированию целого направления, учитывающего аспекты рационального планирования ТОиР, оптимизацию денежных затрат, юридическую сторону при взаимодействии с государственными надзорными органами. Применение предиктивной системы диагностики в отношении основного насосного оборудования отвечает всем вышеперечисленным целям данного направления и соответствует законодательству Российской Федерации.

При внесении необходимых корректировок во внутренние нормативные документы КТК, в первую очередь в ВРД 79.08.2024 «Руководящий документ по техническому обслуживанию механоэнергетического оборудования, систем автоматики и КИП объектов КТК», будут окончательно сформированы все правовые основы для оптимизации количества и сроков проведения ТОиР основного насосного оборудования.

С учетом того, что эксплуатирующее предприятие вынуждено тратить значительные денежные средства на реализацию системы ППР, выполняемую сторонней специализированной организацией исключительно по достижению фиксированной наработки в часах, при этом порой без какой-либо иной необходимости, сокращение количества технических обслуживаний за счет расширения межремонтных периодов, а также исключение длительных внеплановых ремонтов по фактическому техническому состоянию при использовании данных предиктивной диагностики позволит в масштабах Консорциума не только сократить время простоя насосных агрегатов и повысить уровень резервирования, но и высвободить значительные ресурсы и переориентировать их на решение прочих эксплуатационных задач.

Подобная система может быть установлена на любом вращающемся оборудовании, но сроки окупаемости СМД-4 на МНА и ПНА будут минимальными, а экономический эффект – максимальным.

На текущее время алгоритм внедрения данной системы предиктивной диагностики может быть следующим:

1. Накопление диагностической информации, анализ сведений, принятие положительного решения на полноценное внедрение СМД-4 и ее распространение на остальные НПС.
2. Разработка проекта технического перевооружения системы автоматизации и контроля параметров с дооснащением каналами контроля состояния оборудования по признаку вибрации. Проведение экспертизы промышленной безопасности проекта технического перевооружения.
3. Внесение изменений в НТД КТК в части описания бизнес-процесса технического обслуживания и ремонта оборудования с наличием систем СМД-4 в качестве предиктивной, переход с планово-предупредительного ремонта на ремонт по фактическому техническому состоянию на основе данных системы.
4. Разработка пятилетней программы внедрения СМД-4 на всех НПС, планирование необходимых бюджетных средств.
5. Поэтапная закупка и монтаж комплектов оборудования СМД-4 на НПС КТК, пусконаладочные работы и запуск систем в эксплуатацию, переход на предиктивную систему ТОиР.

Экономический эффект при внедрении СМД-4

Применение предиктивной системы диагностики на основном насосном оборудовании отвечает всем ключевым целям производственной деятельности КТК: безопасность – рациональное планирование ТОиР – оптимизация затрат – соответствие требованиям надзорных органов.

Прямой экономический расчет показывает, что отказ от выполнения хотя бы одного технического обслуживания в календарном году сокращает затраты на обслуживание МНА одной НПС на миллионы рублей.

Научить дисциплине

О юридическом образовании в нефтегазовом вузе, шеринг-экономике как вызове для инженеров и о будущем отрасли рассказывает Антон Туманов, проректор Губкинского университета по молодежной политике и воспитательной работе, старший преподаватель кафедры управления трудом и персоналом



Антон Александрович, во время учебы в Губкинском университете вы выбрали не самую нефтегазовую специальность – юриспруденцию. Что обусловило это решение?

«Хороший вопрос. Как среднестатистический подросток, сам я не выбирал место учебы. Это сделали родители, которые хотели, чтобы я получил юридическое образование, но при этом понимали важность сырьевой экономики.

Мой личный опыт показывает, что это и полезно, и чрезвычайно интересно. Помимо юридических, у нас был большой комплекс дисциплин, связанных с отраслью, с нефтехимией. Во время учебы я работал в Научно-техническом обществе нефтяников и газовиков

имени академика И. М. Губкина, благодаря чему попал на производственную практику на Ромашкинское месторождение. Там я увидел всю технологическую цепочку: скважины, лаборатории, нефтеперекачивающие и компрессорные станции. Еще в одной нефтяной компании и позже в Министерстве энергетики у меня была преддипломная практика. То есть это была не просто попытка «притянуть за уши» юридические дисциплины к нефтегазу – у меня состоялось полное погружение в отрасль, что дало очень хорошую базу для понимания ТЭК в целом.



У нас преподают уникальные дисциплины: горное право, экологическое право, трубопроводное право. Конечно, в юридических вузах их тоже читают, но именно Губкинский университет – основоположник в этой сфере. Студент изучает не просто кодексы. Он получает понимание, как распределяется право собственности на трубу, что такое охраняемые зоны. Наши экономисты и юристы по-настоящему погружены в технологию производства и в его экономику. Это прикладное энциклопедическое образование. Я о таком выборе не пожалел ни разу.

► **То есть первая практика у вас была в Татарстане, в районе Альметьевска?**

«Да, и это воспоминание на всю жизнь! Я, юрист, и двое моих знакомых, студентов-химиков, поехали на поезде, а потом еще 30 км добирались от станции. Оформляли все допуски, проходили медосмотр. В юридическом отделе компании я погрузился в серьезную работу – готовил документы о нарушении охраняемых зон линейных объектов. Если кто-то построил дачу под ЛЭП или на месте прохождения трубопровода, мы писали уведомления: «Либо вы самостоятельно устраните допущенные нарушения, либо по закону все будет снесено, а все расходы возложены на вас».

Этим я занимался до обеда, потом шел к химикам, в лабораторию экологического контроля. Мы ездили по природным и производственным объектам, собирали и титровали пробы. Я увидел пункты сбора нефти, буровые установки, устье скважины. А еще был пункт сдачи сырья в трубу «Транснефти» – таможенная зона, автоматический контроль... Специалисты гостеприимно поили нас чаем с конфетами и показывали настоящее производство.

Мой совет студентам: никогда не отказывайтесь от поездок на предприятия – это бесценно. Москву и офисы вы и так всегда увидите.

► **Вы отвечаете за молодежную политику. Какие инициативы сегодня выдвигают студенты-губкинцы?**

«Инициатив очень много. У нас более 10 общественных студенческих объединений, 23 студии во Дворце культуры «Губкинец» – от народного до современного танца, казачий ансамбль, духовой оркестр, группа барабанщиков. Более 30 сборных по 40 видам спорта.

Иностран-ные студенты на посольском приеме в честь 95-летия Губкинского университета

Молодежная политика – это про вторую половину дня. В Губкинском университете много иногородних студентов, и наша задача – создать для них среду, где время проводят с пользой, занимаются саморазвитием, творчеством, наукой и общественной деятельностью. Мы поддерживаем любые разумные инициативы – от предоставления помещений до финансовой помощи. Нам важно, чтобы студент вышел не только с дипломом, но и с пониманием, что он работает на благо страны, в значимой отрасли, которая приносит тепло и свет в наши дома. В нефтегазовой сфере России сегодня задействовано около 1,3 млн специалистов, их труд формирует весомые поступления в государственный бюджет.

► **Как пригодились для работы с молодежью реконструированные при поддержке КТК аудитории и недавно закупленные автобусы?**

«Открытый лекторий, обновленный благодаря КТК, стал привычной площадкой для встреч. Этой весной там перед молодежью выступили Герой России космонавт Антон Шкаплеров и боец ММА Александр Олейник. Лекторий –

Выступление космонавта А. Н. Шкаплерова в Открытом лектории Губкинского университета





современное пространство, которое можно трансформировать под любой формат и любую аудиторию.

Пользу автобусов ощутили сразу. Мы доставляем студентов на наши базы практик, на соревнования и выступления творческих коллективов, например на фестиваль «Весна 45-го года». Вместительность новых автобусов сделала такие перевозки более комфортными. Теперь мы можем взять больше ребят.

► **Какова сфера влияния проректора по молодежной политике, распространяется ли она на филиалы в Оренбурге, Ташкенте, Атырау?**

◀ Институт проректоров по молодежной политике в нынешнем виде появился в 2022 году, но корни уходят в 2020-й, когда в закон об образовании вернули понятие «воспитание». В Губкинском университете, кстати, это направление никогда не упускали из виду. Даже в сложные 1990-е годы руководство вуза уделяло этому вопросу должное внимание.



В Губкинском свыше 10 общественных студенческих объединений, 23 музыкальные и хореографические студии, более 30 сборных по 40 видам спорта

Эффективность работы в области молодежной политики оценивает коллегиальное сообщество проректоров при Министерстве науки и высшего образования. Мы собираемся в Москве несколько раз в год.

Что касается филиалов: мы постоянно находимся в контакте с Оренбургом, Ташкентом и Атырау. С зарубежными коллегами взаимодействовать сложнее из-за разницы в политике государств, но опытом мы обмениваемся, помогаем выстраивать воспитательную работу на местах.

► **В одной из ваших работ по педагогической тематике есть тезис: пропаганда гедонистического образа жизни мешает не только воспитанию нравственной личности, но и профессиональному совершенствованию людей. Нет ли в этом противоречия: с одной стороны, современный капитализм осознанно формирует живущее лишь настоящим общество потребления, с другой – сам себе создает кадровые проблемы?**

◀ Эти процессы идут параллельно. Шеринг-экономика удобна и понятна молодежи. Проблема не в экономическом укладе, она, как сказал классик, в головах. Не надо бороться с каршерингом или самокатами – это дешево и удобно. Однако студент должен понимать: нельзя прожить всю жизнь и пользоваться только арендованными вещами и помещениями. Крепкая, основанная на традиционных ценностях семья невозможна без планирования будущего и совместно нажитого имущества.

В каком-то смысле сама отрасль помогает нам: работающий на нефтегазовом производстве инженер не может быть эгоистом. Он добывает сырье не для дачи, а для страны. На месторождениях люди трудятся посменно, проживая в вахтовых городках, что также развивает здоровый коллективизм, когда личным интересом жертвуют ради общественного. Сегодня это действительно важная задача воспитательной работы в вузах – вернуть установку на семью, стабильность и ответственность.

► **На нефтегазовых предприятиях всего мира сегодня большое внимание уделяется вопросам промышленной безопасности, охраны труда. Как на эти запросы производителей реагируют в Губкинском университете?**



А. А. Туманов модерировал «Встречу без галстуков» на форуме «Нефть и газ – 2026»

Работающий на нефтегазовом производстве инженер не может быть эгоистом

◀ В сотрудничестве с ведущими нефтегазовыми компаниями страны мы все эти тенденции учитываем в наших учебных программах. Но, кроме знаний, студентов требуется научить дисциплине и безусловному соблюдению всех существующих на производстве правил безопасности.

Использование средств индивидуальной защиты и реагирование на сигналы угроз должны быть отработаны на уровне рефлексов. Проводя учебные тревоги в университете, мы внимательно следим за реагированием студентов. Если человек в вузе не проявляет адекватной реакции – на производстве с ним разговор будет коротким. Правило простое: звучит сигнал – ты выходишь в безопасную зону. Без рассуждений, реальная это, учебная или ложная тревога. Цена ошибки слишком высока. Мы прививаем это как образ мысли.

► **В Губкинском ежегодно проходит Международный форум «Нефть и газ». Какова отдача от него для студентов?**

◀ Форум – детище нашего студенческого научного общества, которому в прошлом году исполнилось 80 лет. Мероприятие имеет правительственный статус. С нашей, воспитательной, стороны поддержку форуму оказывает огромный волонтерский штаб. Студенты пробуют себя в организации конференций, в науке, готовят доклады.

Ценность мероприятия в том, что люди в комфортной обстановке родных стен вуза перестают бояться науки. Они видят реальные результаты: кто-то получил диплом, кто-то нашел через контакты место практики или трудоустроился. В конференц-программе участвуют государственные люди, ученые, потенциальные работодатели. Для инженера это возможность обсудить свои разработки публично, а для молодого ученого – сделать свой первый научный доклад и вступить в дискуссию с признанными авторитетами.

► **Ваше мнение: нынешние российские студенты способны обеспечить преемственность поколений на производстве? Каковы перспективы взаимодействия с КТК в этом вопросе?**

◀ Я всегда смотрю на студентов оптимистично. В свое время они придут в отрасль, и мы делаем все, чтобы выпускники были к этому готовы. Да, они будут отличаться от других поколений. Но ведь и тем, кого сменили мы, мы тоже казались «не такими». Это вечная история отцов и детей.

Мы работаем над личными качествами студентов, их моральными принципами и ориентирами. Сегодня у студентов действительно много возможностей, где они могут проявить себя, например 35 федеральных форумов Росмолодежи от Калининграда до Камчатки. Им даже приходится выбирать – это непросто, но здорово.



Студенческий доклад на форуме «Нефть и газ – 2026»

Что касается КТК, нам приятно, что компания давно и тесно взаимодействует с вузом, в том числе как работодатель, участвует в наших научных мероприятиях. Важно знакомить студентов с корпоративной культурой, достижениями и разработками предприятия. Как участник форума «Нефть и газ – 2026» и модератор «Встречи без галстуков», я наблюдал реальный интерес студенчества к докладам генерального директора КТК Николая Горбаня и других представителей Консорциума. Такие встречи, конференции, брифинги – тоже важные точки соприкосновения, которые формируют у студентов позитивный образ производственной компании, инвестирующей в будущее страны.

А В Т О Р Ы

Николай Церенов,
начальник Службы охраны УКБ АО «КТК-Р»
Павел Маслов,
старший специалист по физической
безопасности УКБ АО «КТК-Р»

Не оставить нарушителям шансов

В апреле 2026 года в Элисте состоялся Межрегиональный конкурс профессионального мастерства среди линейных руководителей охранной организации ООО ЧОО «Начин», участвующих в обеспечении физической безопасности объектов АО «КТК-Р». Гостями мероприятия стали профильные специалисты АО «КТК-К» и ТОО «ММ-Security» – подрядной организации, обеспечивающей безопасность объектов нефтепровода Тенгиз – Новороссийск на территории Казахстана, а также преподаватели Губкинского университета

Конкурс профессионального мастерства, который Управление корпоративной безопасности КТК проводит уже второй год, ориентирован на совершенствование профессиональных навыков, теоретических и практических знаний сотрудников охраны в области обеспечения физической безопасности объектов и линейной части нефтепровода на территории Российской Федерации. Такие конкурсы не только позволяют определять уровень компетенций и профессиональной подготовки, но и стимулируют работников к повышению квалификации, качества и эффективности работы, поощряют их карьерный рост.



Члены комиссии, в которую, кроме руководителей УКБ КТК и ООО ЧОО «Начин», входили представители кафедры комплексной безопасности критически важных объектов Губкинского университета, внимательно изучили показатели эффективности и достижения всех участников конкурса, заслушали доклады линейных руководителей о функциональных обязанностях и о результатах на вверенном участке работы.

Важным этапом конкурса стала проверка знаний участников в области федерального законодательства, постановлений Правительства Российской Федерации, распоряжений и локальных нормативных правовых актов компании в сфере обеспечения физической защиты и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса.

При выполнении практических задач конкурсанты продемонстрировали высокие навыки при обеспечении антитеррористической защиты объектов КТК, организации действий персонала в случае возникновения чрезвычайных ситуаций, обнаружении актов незаконного вмешательства, в том числе с применением беспилотных летательных аппаратов.

После подсчета всех показателей сильнейшим в 2026 году было признано

Руководители УКБ КТК и ООО ЧОО «Начин» в составе жюри

Лауреаты конкурса

подразделение ООО ЧОО «Начин», обеспечивающее безопасность объектов Центрального региона КТК. Лучшим объектом охраны стала НПС-2, расположенная в Республике Калмыкия. В номинации «Лучший участок охраны» первенствовал Морской терминал.

– В текущих условиях количество угроз для предприятий ТЭК существенно выросло, но и подразделения охраны не стоят на месте, постоянно совершенствуются, внедряя новые технические средства и методы защиты, – отметил начальник Отдела



физической безопасности КТК Григорий Сеноедов. – Такие конкурсы позволяют обмениваться лучшими практиками и опытом, информировать наших сотрудников о важных изменениях в законодательстве, поощрять разумную инициативу на местах.

Впервые Межрегиональный конкурс профессионального мастерства прошел в 2025 году – на площадках Учебно-тренировочного комплекса в Элисте, в Резервуарном парке Морского терминала, в Астрахани, Ипатове, Изобильном и станице Новотитаровской Краснодарского края. В нем приняли участие 96 линейных руководителей ООО ЧОО «Начин». В коллективном первенстве были выявлены лучший регион, участок и объект охраны. В личном зачете победители были определены в номинациях «Специалист по безопасности», «Начальник участка охраны», «Старший смены охраны», «Оперативный дежурный». По лучшим показателям в решении теоретических и практических задач дополнительно были определены сильнейшие практик и теоретик.

Награждение на Морском терминале



Конкурсанты выполняют теоретическое задание



– Мы придаем большое значение отбору персонала, постоянному повышению качества его профессиональной подготовки и оснащенности сотрудников всеми необходимыми средствами, – подчеркнул начальник Службы режима и внутренней безопасности КТК Сергей Кудинов. – Чем профессиональнее действуют наши охранники, тем меньше шансов у правонарушителей осуществить свои замыслы. Мы не только приветствуем, когда к нашему коллективу присоединяются высококлассные специалисты, четко осознающие свою ответственность за безопасность объектов, но и активно растим их в собственных подразделениях.

– Конкурс показывает актуальную картину готовности наших специалистов к различным угрозам. Мы видим все их сильные и слабые стороны, изучаем, над какими аспектами профессионального мастерства наших сотрудников еще стоит поработать, – прокомментировал итоги конкурса генеральный директор ООО ЧОО «Начин» Савр Бадмаев.



Управление корпоративной безопасности КТК проводит системную работу по обеспечению защищенности объектов компании и повышению компетенций персонала подразделений охраны. В 2023 году в Элисте совместными усилиями КТК и ООО ЧОО «Начин» был построен Учебно-тренировочный комплекс (УТК). Ежегодно в Консорциуме проводятся выездные семинары по вопросам обеспечения физической безопасности объектов ТЭК. КТК активно взаимодействует в данной сфере с отраслевыми учебными заведениями и компаниями-партнерами. В 2024 году в Атырау и в 2025 году в Уральске представители КТК приняли участие в заседании служб безопасности предприятий нефтегазовой отрасли. Большое значение в сфере безопасности придают акционеры Консорциума («Транснефть», «КазМунайГаз», «Шеврон», «Шелл», «Эни» и другие). УКБ КТК – постоянный участник организуемых при участии акционеров форумов по безопасности, где обсуждаются актуальные угрозы объектам нефте-транспортной инфраструктуры в России и Казахстане и методы защиты этих объектов. Важная составляющая

этих встреч – обмен опытом по вопросам организации физической защиты объектов, при чрезвычайных ситуациях, техногенных авариях, нарушениях пропускного режима. В октябре 2026 года представители УКБ КТК примут участие в Форуме энергетической безопасности в Астане.

Консорциум эффективно взаимодействует с государственными органами Республики Казахстан по вопросам организации антитеррористической защиты объектов компании в связи с нарастающими угрозами.

Динамично развивается взаимодействие с ведущими нефтегазовыми вузами. Так, при участии представителей УКБ КТК Губкинский университет разработал программу повышения квалификации руководителей и специалистов подразделений компаний ТЭК, специализирующихся на обеспечении антитеррористической защищенности объектов нефтегазового комплекса.



Формула призвания

В ноябре 2025 года десять экспертов КТК вышли за пределы привычной профессиональной среды и оказались перед аудиторией, которая задает самые неожиданные вопросы, – школьниками 8–11-х классов, которые спрашивают напрямую: «А вам интересно то, чем вы занимаетесь?»

Каждый год тысячи выпускников школ выбирают специальность, почти не представляя, с какими реальными задачами столкнутся в своей работе после получения диплома о высшем образовании.

Абитуриент, заходя на сайт вуза, видит красивую картинку приемной кампании с перечнем образовательных программ и делает выбор, опираясь на очень приблизительное представление о реальных возможностях профессии, карьерном развитии, вызовах для специалиста в выбираемой области.

Зачастую выбор делают за абитуриента родители, не всегда при этом учитывая реальные таланты и интересы своих детей.

Именно на основе этого наблюдения генеральный директор КТК Николай Горбань предложил идею, которая сотрудниками Отдела обучения и развития персонала и экспертами была воплощена в проект «Портрет профессии»: беседы с учениками 8–11-х классов о будущих технических специальностях.



Логика проекта проста: те, кто уже прошел путь от студенческой скамьи до должности высококвалифицированного инженера, могут рассказать школьникам о том, чего нет ни на сайте вуза, ни в учебниках, о живом профессиональном контексте, реальных задачах, сложностях и вызовах профессии.

За кулисами проекта

Для проекта выбрали семь технических специальностей и одно направление, связанное с развитием универсальных компетенций.

Так, о профессии инженера-механика подрастающему поколению рассказал Начальник службы технического обслуживания и ремонта механотехнологического оборудования Ратмир Тимиргазеев.

Начальник службы внешнего электро-снабжения Елена Никитина посвящала школьников в нюансы специальности инженера-электрика.

«Энергоблок» продолжили старший инженер по автоматизированной информационно-измерительной системе коммерческого учета электроэнергии (АИИСКУЭ) Александр Тальянов и ведущий инженер по АИИСКУЭ Максим Метелицын. Они объясняли учащимся, чем отличается профессия инженера-энергетика от инженера по учету энергоресурсов, детализируя каждую специальность в отдельности.

Будущим инженерам автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП) была адресована беседа с Начальником службы КИПиА Дмитрием Филипповым. Главный специалист по информационной безопасности Дмитрий Айвазян знакомил школьников с особенно активными и быстроменяемыми в последнее время трендами кибератак и фишинга. Об адаптации финансового аналитика к задачам

Встреча с учениками Школы Газпромбанка



конкретного промышленного предприятия рассказала старший экономист-аналитик Наталья Ковшова.

Об универсальных компетенциях, требующих аналитического подхода и критического мышления (планирование, обучение, проектирование и другие направления), со школьниками беседовали Начальник отдела обучения и развития персонала (Менеджер по обучению) Александра Рабинович, Начальник службы развития персонала Анастасия Белова, Начальник службы обучения персонала Виктория Шишкина.

Каждая встреча задумывалась как живой разговор о профессии – честный, прямой, с практическими примерами.

Экспертами КТК были подготовлены презентации с информацией о реальных задачах и вызовах профессии, возможной карьерной траектории, перспективах развития специальности, а также вузах и направлениях подготовки.

Что происходит в классе

Проект стартовал в общеобразовательном частном учреждении «Школа Газпромбанка».

Серия встреч с учениками 8–11-х классов позволила убедиться, что формат интересен и легко воспринимается целевой аудиторией. После этого было принято решение о продолжении проекта в других образовательных учреждениях Москвы.

С учениками Бауманской инженерной школы № 1580 и школы № 630 имени дважды Героя Советского Союза Григория Кравченко встретился Дмитрий Айвазян.



Об информационной безопасности рассказывает Дмитрий Айвазян



Главный специалист по информационной безопасности ознакомил школьников с примерами фишинговых писем и рассылок, имитирующих запросы от известных компаний и ведомств с якобы подлинными адресами и логотипами. Затем был задан прямой вопрос: «А вы бы перешли по ссылке?» И большая часть аудитории подняла руки...

Объясняя, как распознать фишинговое письмо, Дмитрий Айвазян сфокусировал внимание школьников на таких деталях, как поддельный домен, отличающийся одной буквой, искусственно созданное ощущение срочности, которое может отключить критическое мышление, подозрительное вложение и другое. Школьники притихли, а потом засыпали вопросами: как проверить отправителя и что делать, если уже нажал и перешел по ссылке?

Информационная безопасность перестала быть абстракцией ровно в тот момент, когда под угрозой оказались их собственные аккаунты.

В свою очередь, Начальник службы технического обслуживания и ремонта механо-технологического оборудования Ратмир Тимиргазеев придумал формат, разрушающий стереотип скучной технической лекции. Рассказ о профессии инженера-механика он начал со слайдов со сложными инженерными сооружениями, такими как

Саяно-Шушенская ГЭС, турбовентиляторный двигатель самолета Sukhoi Superjet 100, 3D-модель двухконтурного турбореактивного двигателя, и вопросом: знают ли школьники, что это? А потом был следующий уровень сложности – портреты известных инженеров Константина Циолковского, Игоря Курчатова, Петра Капицы, Карла Бенца и других с вопросами: «Кто это?» и «Какие изобретения были сделаны людьми, изображенными на фото?»

Самым активным участникам Ратмир Раисович подарил книги об известных инженерах.

Дети и взрослые

Участники проекта отмечают неожиданный эффект: чаще школьники реагируют на искренность, а не на статус, и формальные регалии эксперта их интересуют гораздо меньше, чем ответ на вопрос: «А если бы вы могли выбрать снова, вы выбрали бы то же самое?»

Отвечая школьникам, коллеги постарались раскрыть не только технические аспекты своей работы, но также стоящие за ними логику и смысл в масштабе слаженного функционирования всех систем предприятия.

Эксперты делились логикой и мотивами принятых решений, формулировали смысл выполняемых задач для понимания внешним наблюдателем и помогли ребятам увидеть не только что делается, но и почему это важно, вдохновляя их на поиск своего собственного смысла в выборе профессионального пути.



Главная мысль, которую удалось донести во время бесед: инженер – это не только человек, сидящий над чертежами, но и тот, кто создает технологии и решения и воплощает идеи в жизнь, используя знания и творческое мышление.

Инвестиции в будущее

В качестве профориентационной программы «Портрет профессии» может в равной мере считаться инвестиционным как для российского рынка специалистов производственных предприятий в целом, так и для КТК в частности.

У школьника, услышавшего нешаблонный рассказ о работе инженера в нефтегазовой отрасли, в душе загорается искра интереса. Он начинает изучать особенности будущей профессии, особенности данной сферы. Этот проект может стать мощным стимулом к выбору правильного вуза и ранней подготовке ко взрослой жизни. Школьник понимает, что для достижения своей мечты нужно учиться, развивать навыки и не бояться новых вызовов.

Кроме того, проект формирует репутацию КТК как компании, где работают люди с профессиональной позицией, готовые говорить о своем деле открыто и с уважением.

Участие в проекте требует от инженеров навыка, который в технической среде часто недооценивают: умения говорить о сложном просто, не теряя точности. Это не популяризаторство ради упрощения – это профессиональная коммуникация в чистом виде.

Дмитрий Айвазян беседует с учениками Бауманской инженерной школы № 1580

Те, кто прошел через несколько встреч со школьниками, говорят об одном и том же: это меняет отношение к собственной работе. Когда объясняешь, зачем ты делаешь то, что делаешь, начинаешь видеть это яснее сам.

В 2026/27 учебном году проект «Портрет профессии» продолжится.

Если вы хотите присоединиться к команде экспертов, пишите в отдел обучения и развития персонала.



Ратмир Тимиргазеев рассказывает в Школе Газпромбанка о профессии инженера-механика

А В Т О Р

Карина Сароянц,
старший специалист по кадровым вопросам ЦР

Неделя здоровья

В Астрахани в офисе Центрального региона КТК 10–16 августа впервые прошла Неделя здоровья – событие, объединившее работу, спорт, заботу о психоэмоциональном состоянии и семейный досуг. Вместе мы искали ответ на вопрос: как оставаться энергичным, продуктивным и счастливым в ритме современного офиса?

3

Работа о здоровье работающего населения – приоритет государственной социальной политики. Ежегодно Минздрав России проводит Неделю популяризации лучших практик укрепления здоровья на рабочих местах. В 2026 году такая неделя прошла с 27 апреля по 3 мая и была ориентирована на снижение профессиональных рисков и поддержку активного долголетия. Специалисты подсчитали, что ежегодные потери экономики России от неблагоприятных условий

труда, к которым относятся досрочная пенсия, больничные листы и реабилитация, составляют 1,4% от ВВП, а прямые потери российских компаний по причине временной нетрудоспособности работников достигают почти 2 трлн рублей. По данным ВОЗ, меры по охране здоровья на рабочих местах помогают на 27% сократить продолжительность отсутствия сотрудников на рабочем месте по болезни.



От внедрения программ выигрывают не только работодатели и государство, но и работники.

Всего разделяя эти ценности и получив одобрение руководства, я предложила организовать полноценную Неделю здоровья в Центральном регионе, вдохновляясь федеральными практиками, но адаптируя их под специфику компании. Программа была встроена в рабочий ритм: 20–25-минутные встречи в обеденный перерыв, участие – добровольное. Главный принцип: здоровый образ жизни должен быть частью повседневности, а не мешать ей.

Почему сейчас

Мы живем в эпоху информационного цунами. Хронический стресс, малоподвижность, дисбаланс в питании, размытые границы между работой и личным временем – все это истощает нервную систему и снижает продуктивность. Неделя здоровья – не бонус, а необходимость. Мы не в силах изменить обстоятельства, но можем укрепить себя изнутри: научиться восстанавливаться, переключаться, заботиться о теле и психике. Именно с таким подходом мы провели Неделю здоровья – и попали в точку, продолжив эстафету, начатую на федеральном уровне.

Программа стартовала с образовательных встреч. Приглашенный врач-терапевт разобрал профессиональные риски офисных сотрудников и предложил алгоритм

Кураторы-
волонтеры
онлайн-
марафонов

действий – от эргономики до микропауз. Психолог обсудил с аудиторией темы стресса и выгорания: участники программы научились распознавать «сигналы тревоги» и освоили техники саморегуляции. Нутрициолог рассказал о «питании для ума» – как сохранять энергию в течение дня.

Помимо этого, коллеги подключались к вебинарам с врачами от страховой компании СОГАЗ. Эндокринолог говорил о метаболическом здоровье и витамине D, кардиолог – о профилактике аритмии, уролог – о мужском здоровье. Каждый вебинар сопровождался живым общением, участники получали индивидуальные рекомендации без отрыва от работы.

Практическая часть программы началась с тренировки по йоге. Сочетание статичных поз и дыхательных техник дало заряд энергии и помогло снять мышечные зажимы. Тренер учил контролировать дыхание и движения, давая понимание, что важна не интенсивность, а осознанность и системность.



Кулинарные
мастер-классы



Тренировка по йоге



Дети коллег в Музее здоровья

В свою очередь, коллеги из Службы кадрового обеспечения Юлия Борисова и Светлана Грошева устроили кулинарный мастер-класс: готовили полезные блюда прямо на глазах аудитории, делились рецептами. Завершила мероприятие общая дегустация в столовой, атмосфера была теплой, а угощения настолько понравились, что закончились очень быстро.

Пять марафонов

Параллельно офлайн-активностям всю неделю кипела сетевая жизнь: мы запустили пять тематических марафонов. Участники объединялись в чаты, делились успехами и превращали здоровые привычки в увлекательное соревнование.

Марафон «Шаг вперед» помог встроить ходьбу в рутину. «Информационный детокс» учил отключаться от гаджетов. Марафон «Неделя без сахара» открыл

вкус натуральных продуктов. Марафон «Выиграй у привычки курить» помог снизить потребление сигарет. «Здоровый сон» подарил техники для комфортного и полноценного ночного отдыха. Все пять направлений сложились в экосистему здоровья, где каждый нашел свое.

Помимо меня, каждый из марафонов курировали младший специалист по кадровым вопросам Елена Курдюкова, старший координатор по развитию Культуры безопасного производства Наталья Лоскутова, специалист по административной поддержке Ольга Подлесная и старший специалист по административным вопросам Екатерина Федотова. По итогам определились победители, но главными наградами стали новые привычки и командное единство.

Завершающим аккордом программы стала субботняя экскурсия в Музей занимательного здоровья для детей сотрудников. Интерактивное пространство превратило науку в приключение. Дети узнали об анатомии, кинетике, диетологии и гигиене, получив яркие впечатления и проникнувшись ценностями здорового образа жизни наравне со взрослыми.

Неделя здоровья показала, что забота о себе – это не скучная обязанность, а увлекательный путь, полный открытий и положительных эмоций. Высокая вовлеченность, живой интерес и искренняя благодарность коллег подтверждают: такие инициативы необходимы. Полученные навыки уже трансформируют наши привычки, а командный дух останется с нами надолго.

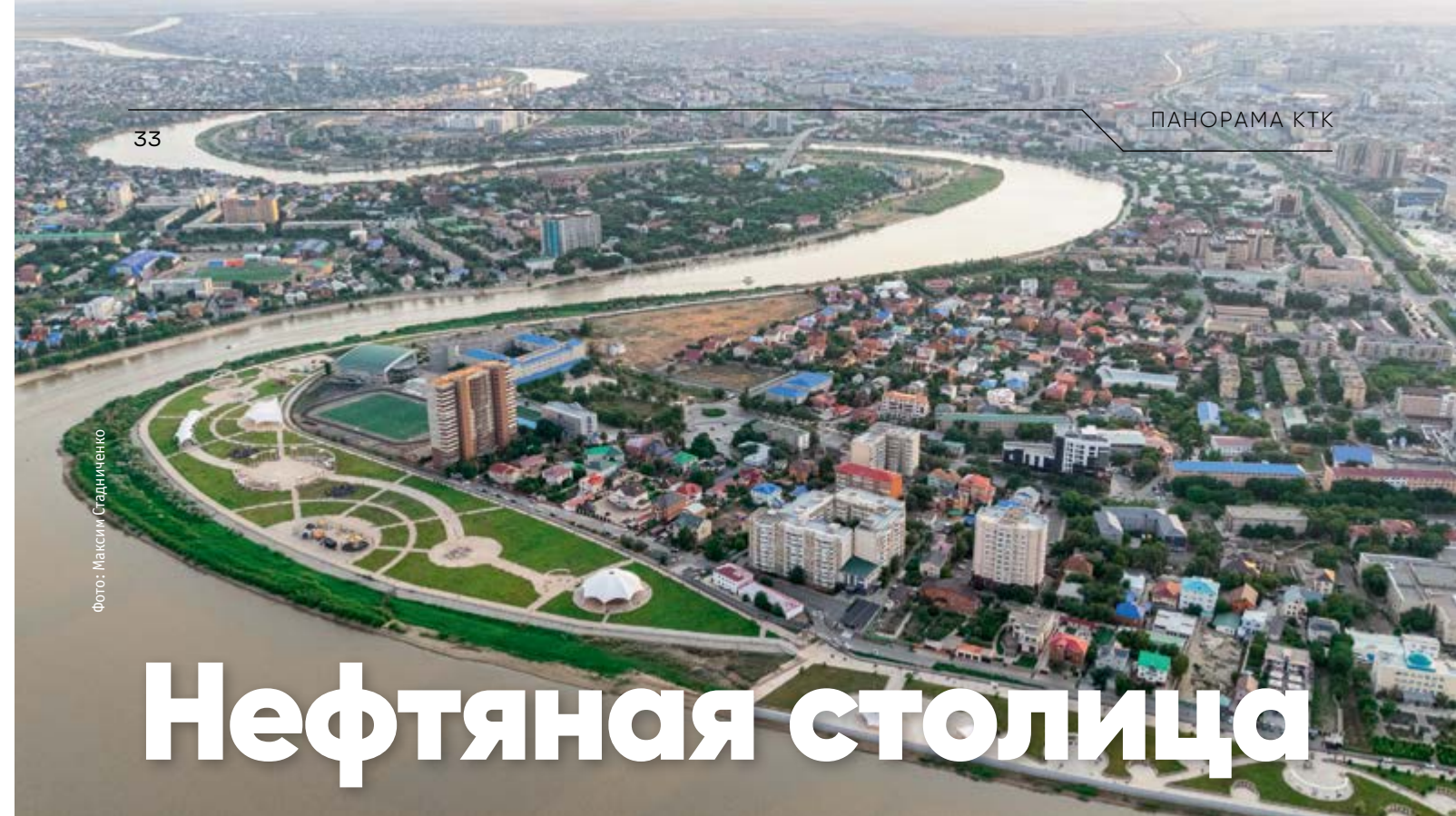


Фото: Максим Стадниченко

Нефтяная столица

Не много городов в мире могут похвастаться расположением сразу в двух частях света. На память сразу приходит турецкий Стамбул, но в действительности такие города есть и в России: Оренбург, Магнитогорск и Орск. В Казахстане это Уральск и Атырау, который до 1992 года назывался Гурьевым



Основанию города в устье впадающей в Каспийское море реки Урал предшествовали важнейшие события в истории российской государственности, происходившие примерно в двух тысячах верст отсюда – в Ярославле. На берегах Волги и Которосли перед решающей битвой с поляками в 1612 году формировалось и усиливалось ополчение Минина и Пожарского. И в ратном деле, и в обеспечении ополченцев всем необходимым весомую роль сыграли ярославские купцы братья Назарьевы – Анкидин и Гурий. Изгнав оккупантов, представители династии Романовых о заслугах братьев не забыли и потом всячески благоприветствовали развитие их семейного торгового дела.

Масштаб деятельности братьев достиг Сибири, а на Каспии они вложились в рыбные промыслы. Жизнь в этом пограничном регионе была связана с постоянным риском – то бунты, то набеги кочевников, то нападения браконьеров. Нужна была крепость, в которой в равной степени были заинтересованы и государство, и купцы.

В 1640 году там, где река Яик (ныне – Урал) впадает в Каспийское море, Гурий построил небольшой острог. Рыбное хозяйство расширилось, финансовые возможности семьи росли, и в 1645 году временно освобожденные от налогов Назарьевы с разрешения государя Алексея Михайловича приступили к сооружению каменной крепости. За 15 лет строительства они потратили



План Гурьевского острога, конец XVIII века

колоссальные 290 тыс. рублей. Названный в честь основателя Гурьев стал не только надежным форпостом России, но и крупным перевалочным пунктом на пути в Индию.

До наших дней крепость не сохранилась, ее срыли в 1810-х годах, но понять, что она из себя представляла, можно, посетив подмосковный Зарайск. Это, как бы сейчас сказали, типовой проект для тех столетий, строившихся по канонам итальянского фортификационного искусства. Обе крепости были приспособлены к ведению кругового боя с применением артиллерии.

В 1667 году, сговорившись со стрельцами гурьевского гарнизона, в крепости засел Степан Разин. Выбить его оттуда попытался воевода Безобразов с тремя тысячами солдат и двенадцатью орудиями. Задачу разрушения стен доверили лучшим иностранным специалистам взрывного дела. Но крепость выстояла, и Степан Разин ушел из нее по своей воле, позже проиграв главное сражение своей жизни под Симбирском. Интересно, что к восстанию было приковано внимание Европы: от исхода борьбы зависела судьба

Гравюра «Степан Разин бросает персидскую принцессу в Волгу». Йоханнес Кип, по рисунку Яна Стрейса



важнейших торговых путей по Волге, связывавших страны Запада с поставщиками русского хлеба и с Персией. В Англии, Нидерландах и Германии, где как раз появились первые газеты, выходили посвященные крестьянской войне Разина статьи.

В другой раз прочность стен Гурьева была проверена в 1774 году. Сподвижник объявившего себя «императором Петром III» Емельяна Пугачева атаман Овчинников подступил к крепости. Упорного сражения не получилось: сочувствовавшие восставшим казаки после недолгой перестрелки сами открыли ворота. Как и ранее Разин, Овчинников покинул крепость сам – с богатыми трофеями и крупным пополнением из числа местных добровольцев. В армии Пугачева атаман дослужился до чина генерал-фельдмаршала и почти сразу погиб. Чтобы забыть об этих событиях, императрица Екатерина II повелела переименовать Яик в Урал. Досталось и потомкам рода Пугачева. Они получили оскорбительные фамилии: Дураковы, Остолоповы, Объедовы.

Археологи установили, что севернее современного Атырау по берегам Урала имеются остатки гораздо более древних поселений, то есть Гурий Назарьев не был здесь первым градостроителем. Археологическим открытиям в последние несколько десятилетий активно способствуют нефтепроводчики, так, при строительстве трубопроводной системы КТК на 197-м ее километре были обнаружены признаки существования городища Актобе-Лаэти, упоминаемого в генуэзских лоциях.



Археологические раскопки в городище Актобе-Лаэти

На 208–210-м километрах при строительстве подводящего перехода через Урал нашлись артефакты, свидетельствующие о местонахождении здесь столицы Золотой, а затем Ногайской Орды – города Сарай-шык. Специализирующийся по бронзовому веку и Золотой Орде археолог кандидат исторических наук Лев Галкин полагал, что Каспий за последнее тысячелетие не всегда отступал, бывало и наоборот. Согласно мнению ученого, Сарай-шык был выстроен на новой береговой линии примерно в XIII веке, когда в результате подъема каспийских вод находившееся южнее Актобе-Лаэти было затоплено.



Григорий Ефимович Грумм-Гржимайло (1861–1921)



Открытка из набора «Основание нефтяного месторождения Доссор». 1910-е годы

Становление отрасли

Столетиями город Гурьев жил рыбой, в узкой реке столь многочисленной, что ее массы ломали бревенчатые учуги. Постепенно рыбы становилось меньше, и черная икра уступила место черному золоту.

В 1888 году через Гурьев вглубь атырауских степей направилась экспедиция полковника Григория Ефимовича Грумм-Гржимайло в составе двух гвардейских офицеров братьев Леман, барона Донельмайера и профессора Лебедева.

Экспедиционеры обратили внимание на выходы нефти на реке Эмбе и зафиксировали, как местные жители лечат нефтью скот от парши. В 1891 году полковник Грумм-Гржимайло и его спутники подали заявление царю о предоставлении им исключительного права на добычу нефти в Эмбинском районе. Государь-император Александр III «за заслуги» передал степь и недра в их вечное пользование.

Какое-то время старый «рыбный» и новый «нефтяной» уклад местности продолжали соперничество друг с другом. Как отмечал журнал «Новое время» в 1913 году: «Сама природа и люди здесь противодействуют развитию промышленности». Так, рассмотрев предложение гурьевских нефтепромышленников построить железную дорогу и мост через Урал, казачий войсковой съезд постановил буквально следующее: «Во избежание пугания рыбы в ходатайстве отказать, мост и чугунок нам ни к чему, и без оных заведений живем сытно и вольготно».

И все же нефтяной район на Каспии продолжал развитие. К 1913 году было добыто уже до 2,5 млн пудов нефти, строились два керосиновых завода. Для транспортировки по морю пришлось решать проблему мелководья. От промыслов проложили нефтепровод, который на протяжении 19 км шел по дну Каспия до стационарной баржи. С нее грузились рейдовые суда, доставлявшие сырье к танкерам и проходящие для этого порядка 40 км.

Во время Гражданской войны в Гурьеве разыгрались события, вполне соответствующие сюжету фильма «Белое солнце пустыни». Белогвардейцы полностью смирились с поражением в 1920 году и через Персию (ныне – Иран) эвакуировались в Месопотамию (Ирак). А через полтора года мятеж неожиданно подняла дивизия красных. Собрав отряд в тысячу сабель, бунтовщики попытались

взять Гурьев. Город был практически без защиты – только немногочисленные чекисты да отряд конной милиции. В помощь им под ружье поставили конюхов, кладовщиков, музыкантов, связистов. В какой-то момент «новые белые» захватили тюрьму, предложив арестантам присоединиться, но в итоге потерпели поражение, несмотря на численное превосходство.

Восстанавливать после войны добычу на разрушенных нефтяных промыслах приходилось в тяжелых условиях эпидемий, дефицита продовольствия, пресной воды и квалифицированных специалистов.

Во время Великой Отечественной войны жители Гурьева внесли большой вклад в победу над нацистами. В городе была развернута военно-морская база, действовали госпитали и военно-пехотное училище. Достойную лепту внесли нефтяники и транспортники.

Наведывались в стратегически важный район Гурьева и немецкие диверсанты. Даже когда фронт ушел далеко на запад, на пределе своих возможностей гитлеровцы продолжали высаживать парашютистов. Весной 1944 года под городом в плен была взята группа переодетых в форму красноармейцев диверсантов. Для простых солдат слишком нескромно они себя вели: задавали много вопросов и еще больше – тратили денег. Особенно контрразведку «Смерш» порадовал живой вражеский радист. Несколько месяцев он отправлял в Берлин сообщения о выдуманных успехах группы, не забывая каждый раз при этом требовать еще людей, оружия и денег. В середине лета 1944 года все это было доставлено в указанную Смершем точку самолетом из Румынии. Дальнейшее понятно.

В 1944–1945 годах в Гурьеве построили нефтеперерабатывающий завод, а для проживания рабочих – Жилгородок в «сталинском» архитектурном стиле. Сегодня мощность НПЗ составляет более 5 млн тонн нефти в год. Ассортимент выпускаемых нефтепродуктов – 21 наименование.

В 1979 году в 350 км к юго-востоку от Гурьева было открыто Тенгизское месторождение. В 1990 году проектом Тенгизского месторождения занимался последний министр нефтяной промышленности СССР Лев Чурилов. «Тенгизская нефть залегает в недрах

под высоким пластовым давлением. Когда из скважины забил мощнейший неконтролируемый фонтан нефти, он загорелся и горел более года. Это пугающее событие поставило над всем предприятием большой знак вопроса», – вспоминал Лев Дмитриевич.

Для разработки месторождения требовались иностранные технологии. В начале года большая делегация Министерства нефтяной промышленности СССР отправилась в США на переговоры с компанией Chevron. Группа специалистов включала несколько представителей КазССР, чтобы развеять опасения, что Москва не учтет при переговорах интересы Казахской Советской Социалистической Республики.

Предварительный проект соглашения по Тенгизу предполагал, что советская сторона будет сохранять 75% прибыли, а 25% – уходить в Chevron, но многие другие части сделки были далеки от урегулирования. Как обеспечить транспортировку добытого, ведь рядом не было экспортных нефтепроводов? Теоретически можно было, конечно, всю ее сдавать СССР в обмен на советскую нефть на Черном море, с учетом коэффициента за лучшее качество Тенгиза. Независимые международные эксперты бились над расчетами несколько месяцев, однако устраивавшего всех решения так и не нашли.

В конце весны 1991 года Казахстан принял закон, предусматривающий переход всех ресурсов, находящихся на территории республики, под контроль Алма-Аты. В мае президент СССР Михаил Горбачев и президент Казахской ССР Нурсултан Назарбаев пришли к соглашению, что в переговорах с Chevron будут принимать участие только представители Казахстана.



Строительство Тенгизского нефтегазового месторождения, 1988 год



Подвиги с решением транспортного вопроса произошли в 1992 году. Казахстан и Оман создали Каспийский Трубопроводный Консорциум, месяц спустя в его состав вошла Россия.

«Я без тени сомнения завизировал проект межправительственного соглашения о создании КТК, поскольку считал его интересным Казахстану, России и нефтедобывающим компаниям», – отмечал первый министр энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан Кадыр Байкенов.

Достаточно быстро стало понятно, что для дальнейшего развития проекта необходимо непосредственное участие в нем ведущих нефтяных компаний.

«Поэтому и возникла идея о реструктуризации Консорциума – передаче 50% акций КТК частным нефтедобывающим компаниям, – рассказывал первый заместитель главы Минтопэнерго России Анатолий Шаталов. – Нефтяники обязались полностью профинансировать строительство первой очереди нефтепроводной системы. А Россия и Казахстан передали реорганизованному Консорциуму трубопроводные активы (участок построенного в последние годы существования СССР нефтепровода Тенгиз – Астрахань – Грозный), оцененные по рыночной стоимости».

«Изначально к проекту были привязаны два крупнейших казахстанских месторождения – Тенгиз и Карачаганак, – дополняет заместитель генерального директора КТК по связям с Правительством Республики Казахстан Кайргельды Кабылдин, занимавший ответственные и руководящие должности в Министерстве энергетики и топливных ресурсов, а также в Министерстве нефтяной и газовой промышленности Казахстана. – Нефть именно этих месторождений должна была найти свой путь на экспорт в результате строительства магистрального нефтепровода. Иностранные компании, которые уже вели там разработку, были готовы профинансировать проект первоначального строительства нефтепровода на 100%».



26 марта 2001 года, торжественная церемония заполнения нефтью трубопроводной системы КТК. Капсулу с посланием коллективу Морского терминала запускает в нефтепровод К. К. Токаев, в то время возглавлявший Правительство Республики Казахстан

6 декабря 1996 года процедура реструктуризации Консорциума завершилась. Являясь членом исполнительного комитета Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК), по поручению Правительства Республики Казахстан в 1996 году в подписании соглашения участвовал менеджер по эксплуатации трансконтинентального трубопровода Тарас Касымов. Его имя сегодня носит НПС «Атырау» Атырауского нефтепроводного управления Западного филиала АО «КазТрансОйл».

Строительство нефтяной артерии стартовало в 1999 году. А уже 26 марта 2001 года в Атырау началось заполнение трубопроводной системы Консорциума нефтью с Тенгизского месторождения. В торжественной церемонии принял участие премьер-министр, а ныне – Президент Республики Казахстан Касым-Жомарт Токаев.

«Участие России и Казахстана в проекте КТК подтверждает стратегическую идею сбалансированного использования энергетического потенциала Каспийского бассейна», – отметил на церемонии Касым-Жомарт Кемелевич.

Производственные и финансовые успехи КТК благотворно сказываются на социально-экономическом положении Атырауской области. С 2001 года КТК ежегодно направляет на благотворительные нужды в Казахстане около 3 млн долларов США. Среди социальных проектов – строительство и реконструкция школ, детских садов и медицинских учреждений, периодическое обновление оборудования этих объектов.

За последнее десятилетие в области благодаря КТК открылись детские сады в микрорайоне Самал и поселке Бирлик, в городе Кульсары, в селе Ганюшкино, в поселке Акколь, в поселке Аккистау. Также были построены школы в поселках Жасталап, Курылыс и Актогай Махамбетского района, Дом юношества и Детская деревня семейного типа в Атырау. В 2025 году открыла двери школа на 900 мест в микрорайоне Талгайран города Атырау.

Фото: Максим Стадниченко



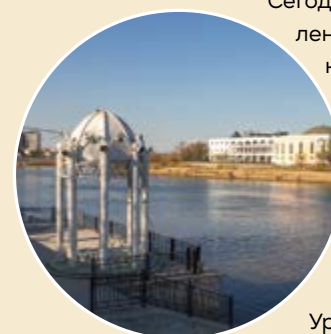
Атырау сегодня

В современном Казахстане местное государственное управление осуществляют представительные выборные органы – маслихаты – и исполнительные органы административно-территориальных единиц, возглавляемых акимами. Должность акима не выборная, это назначаемый представитель Президента и Правительства Республики Казахстан. В настоящее время акимом Атырау является Шакир Кейкин, акимом Атырауской области – Серик Шапкенов.



1 июля 2011 года, торжественная церемония сварки первого стыка Проекта расширения трубопроводной системы КТК

Статус нефтяной столицы за городом Атырау неофициально закрепился в 1999 году, когда в Казахстане широко отмечалось 100-летие национальной нефтегазовой отрасли. В 2007 году в городе работало порядка 300 иностранных компаний, в основном специализирующихся на нефтегазе и сопутствующем сервисе. В 2025 году решением Совета глав государств СНГ Атырау было присвоено почетное звание города трудовой славы.



Набережная реки Урал

Сегодня Атырау, будучи крупным промышленным центром и важным транспортным узлом, активно развивается, не забывая о культуре, экологии, воспитании подрастающего поколения. Здесь есть уникальные для туриста локации и маршруты, к примеру, внесенный в Книгу рекордов Гиннеса полукилометровый пешеходный мост через Урал, по которому из Азии можно перейти в Европу и наоборот.

В 2020 году к 380-летию Атырау в городе обустроили набережную, сделав ее более комфортной для прогулок и отдыха. Здесь есть фонтаны, велосипедные и беговые дорожки, солнцезащитные навесы. Также на берегу Урала имеется Ретропарк, оформленный в классическом стиле 1950-х годов. И конечно же, стоит посетить парк Победы, основанный в 1975 году в память о гурьевцах, отдавших силы и жизни борьбе с нацистскими захватчиками.

Памятник Исатаю Тайманову и Махамбету Утемисову



Фото: Максим Стадниченко



захватчиками. В их память горит вечный огонь, на памятниках можно прочесть, сколько местных жителей не вернулось с той войны и сколько стало Героями Советского Союза.

Главную городскую площадь венчают конные статуи Исатая Тайманова и Махамбета Утемисова – лидеров освободительного восстания XIX века. Обрамленный полукруглой аркадой с бронзовой картой Казахстана, 90-метровой высоты монумент Флагшток на площади Государственных Символов позволяет увидеть флаг республики практически из любой точки города. А рассмотреть нефтяную столицу с нового ракурса можно благодаря речной прогулке на катере или теплоходе.



Герб города Атырау

Благодаря хорошо развитой инфраструктуре Атырау (как и его город-побратим Астрахань) можно считать вполне самодостаточным. Сегодня здесь не только перекачивают и перерабатывают углеводороды, но и делают железнодорожные цистерны, разводят осетров. Для 326-тысячного населения (благодаря политике задействования местных жителей крупными совместными предприятиями) существует обширный рынок труда, профессиональную подготовку осуществляют четыре городских вуза, включая филиал РГУ нефти и газа имени Губкина. Атырау активно развивается, и возможно, что в 2026 году, который объявлен в Казахстане Годом цифровизации и искусственного интеллекта, город ждут новые успехи и обновления.



Открытие филиала РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина в Атырау, 2022 год

Shutterstock / FOTODOM / Nurlan Tastanbekov, Юрий Куйдин / РИА «Новости»

Вертикальный взлет

На сегодняшний день практически любые серьезные действия на мировом, а бывает, и на внутреннем поле фактически все крупные державы не предпринимают без оглядки на Китай. При этом огромный объем продукции внутреннего потребления они производят там же. Как так получилось – попробуем разобраться

История экономического подъема Китая – одно из самых масштабных и удивительных преобразований конца XX – начала XXI века. Буквально за пару десятилетий страна, которая еще в 1970-х годах оставалась аграрной, бедной и технологически отсталой, превратилась в крупнейший промышленный центр планеты, вторую экономику мира и одного из ключевых геополитических игроков.

Сразу стоит поставить галочку: этот путь не был случайностью. Китайское экономическое чудо стало результатом сложного сочетания политической воли, прагматизма, национального стремления к становлению мощного государства, использования рыночных механизмов и жесткого контроля со стороны органов власти. При этом китайское руководство не отказалось от политической монополии Коммунистической партии, а реформы проводило осторожно и поэтапно.

Чтобы понять природу китайского успеха, необходимо отследить весь путь страны – от периода экономического хаоса до эпохи реформ, специальных экономических зон и превращения Китая в «мировую фабрику».

Краткая предыстория

Конфуций считал подражание самым легким путем познания. К началу XIX века Поднебесная империя, управляемая маньчжурской династией Цин, представляла собой идеальное самодостаточное государство с обширными вассальными территориями, куда входили, помимо прочего, современные Корея, Вьетнам и Таджикистан. С севера от «варваров» границы империи защищала Великая стена, с недружественной Индией страну разделяла естественная преграда – Гималайский хребет. Морская граница охранялась за счет особого режима портов, ориентированных в большей мере на экспорт и в минимальной – на импорт. Нюансы управления, поощрения и наказания эффективно проводил в жизнь на местах огромный аппарат чиновников-мандаринов.

Порох, шелк, механические часы, компас, бумага, фарфор, лапша и зонтики – все это пришло в мир из Поднебесной. В Китае позапрошлого века был и свой ТЭК – добыча каменного угля для нужд металлургии. Ряд историков считает, что в китайской провинции Сычуань еще в III веке до н. э. была пробурена первая в мире нефтяная скважина и также построен первый нефтепровод из бамбука. Кстати, в это время Китай еще дружил с Японией.

Идеальной страна была только с внутренней точки зрения, с внешней же она виделась наивной диснеевской принцессой, постепенно окружаемой крайне подозрительными старшекласниками с явно хулиганскими намерениями. «Великая дивергенция» европейских государств и техническое отставание государств азиатских объяснялись острой международной конкуренцией и двумя промышленными переворотами в первом случае и политикой изоляционизма – в последнем.

Две опиумные войны, длившиеся (с перерывом на войну Крымскую) с 1839 по 1860 год, ставили целью превратить Китай в колонию Англии, а затем и частично Франции. Боевые потери были высоки, в числе прочего Китаем был утрачен контроль над Тайванем, Гонконгом, Вьетнамом.

В 1860 году оправившаяся от военных потрясений и заплатившая гигантскую контрибуцию династия Цин провозгласила курс на «самоусиление». В чем-то это было созвучно проводимой в Японии реставрации Мэйдзи.

В результате курса «на усвоение заморских ценностей» в Пекине был основан университет, в котором несколько позже библиотекарем станет работать Мао Цзэдун, сын богатого крестьянина. Началось строительство парового флота и железных дорог. Китайская армия получила современное вооружение и береговые форты.

В политике самоусиления были и свои стратегические ошибки. Специалисты, которых пригласили из Германии для улучшения подготовки армии и флота,



постепенно начали проявлять собственные колониальные интересы в Циндао. Среди подготовленных офицеров армии Поднебесной зрела новая военная аристократия, которая в 1912 году свергла последнего императора династии Цин и составила основу правой партии Гоминьдан.

Способствующей экономическому развитию стабильности в Китае не наблюдалось всю первую половину XX века. Фактический развал страны на провинции под управлением милитаристских группировок, практически гражданская война между Гоминьданом и созданной в 1921 году Коммунистической партией, объединение этих сил для противостояния интервенции и война с Японией, начавшаяся в 1931 году и продолжавшаяся с некоторыми флуктуациями до 1945 года.

Диктатура прогресса

9 сентября 1976 года умер Мао Цзэдун – лидер, который почти 40 лет определял судьбу Китайской Народной Республики. Его смерть стала переломным моментом в истории страны, внутри партийной элиты началась борьба за власть.

Китайский кризис оказался относительно кратковременным. Уже вскоре была арестована так называемая «банда четырех», ключевой фигурой которой являлась жена Мао – Цзян Цин. Именно ее обвиняли в радикализме периода «культурной революции» и массовых политических репрессиях.

После этого начался постепенный пересмотр политики предыдущих лет. В стране стартовала реабилитация людей, пострадавших во время «культурной революции». Многие партийные руководители, ранее отправленные в ссылку или лишённые должностей, вернулись в политику. Среди них был и Дэн Сяопин – человек, которому предстояло стать архитектором китайских реформ. В конце 1970-х годов он выдвинул лозунг: «Покончить с хаосом и восстановить порядок». Но вопрос заключался не только в прекращении политической нестабильности.

Несмотря на все проблемы, характерные для периода руководства страной Великим Кормчим, определенный экономический рост в Китае был. За исключением периодов «Большого скачка» и «культурной революции» страна дей-

ствительно развивалась: с 1950 по 1980 год среднегодовой рост китайской экономики составлял около 3%.

В 1960–1970-е годы экономика стран Восточной Азии – Южной Кореи, Тайваня, Сингапура и Гонконга – росла в среднем более чем на 6% в год. Китайское руководство с завистью смотрело на такие результаты. Особенно важно было то, что эти «азиатские тигры» активно использовали рыночные механизмы, развивали экспортную промышленность, привлекали иностранные инвестиции, сохраняли государственный контроль в экономике, при этом имея авторитарные политические системы.

На примере «азиатских тигров» Дэн Сяопин и его сторонники пришли к выводу: сочетание рыночной экономики и жесткого политического контроля не только возможно, но и может стать успешным. В итоге Китай решил строить собственную версию «диктатуры развития». Эта модель предполагала политическую стабильность, сильную централизованную власть под контролем компартии, постепенные рыночные реформы, открытие экономики для внешнего мира и ее экспортную ориентацию.

Именно тогда Дэн Сяопин заявил в лучших традициях Конфуция: «Неважно, какого цвета кошка – черная или белая. Главное, чтобы она ловила мышей». Эта формула стала символом китайского прагматизма.

Земельная революция

Первым шагом реформ стало преобразование сельского хозяйства. Большинство населения Китая составляли крестьяне, не имевшие личной заинтересованности в результатах труда. Дэн Сяопин решил разрушить эту систему.

В конце 1970-х годов вводится «семейный подряд». Земля передавалась крестьянским семьям в долгосрочное пользование. Каждая семья самостоятельно обрабатывала участок, а после выполнения обязательств перед государством крестьяне могли свободно распоряжаться урожаем.

Срок передачи земли крестьянам постепенно вырос с 3–5 лет до 30 с возможностью последующего продления. Это стало эффективным стимулом и привело к поразительному результату: с 1978 по 1985 год производство зерна выросло примерно на треть при практически неизменных площадях и уровне механизации. На рубеже 1980-х впервые за многие века Китай избавился от угрозы массового голода, даже карточки отменили.

Переход к промышленному росту

Одной сельскохозяйственной реформы было недостаточно, китайское руководство понимало: страна должна стать индустриальной державой. Основой новой стратегии стала экспортоориентированная экономика. Китай имел важнейшее преимущество – огромную массу дешевой рабочей силы. При этом руководство страны делало ставку на дисциплину, отсутствие забастовок и жесткий контроль над рабочим движением.



С годами Китай фактически превращался в гигантскую производственную площадку. Импортировались сырье и технологии, осваивалось производство все более сложной продукции, и она отправлялась на экспорт по ценам столь низким, что конкуренция фактически исключалась. Наблюдавшееся вначале низкое качество этой продукции год от года повышалось.

Важнейшим фактором «китайского рывка» стали иностранные инвестиции. После конфликта между СССР и Китаем в 1960–1970-е годы Пекин начал сближение с Соединенными Штатами Америки. В 1972 году Китай посетил президент США Ричард Никсон, и после этого между Пекином и Вашингтоном фактически возник ситуативный союз против Советского Союза.

Для США было выгодно поддерживать Китай как противовес СССР, кроме этого, западный бизнес искал новые площадки для размещения производств. С учетом дешевой и многочисленной рабочей силы (важной для себестоимости продукции) и политической стабильности в стране (важной для окупаемости вложений) Китай идеально подходил для этого. Рубикон в умах иностранных инвесторов был благополучно форсирован, и в страну хлынули американские доллары, английские фунты, японские иены и прочая СКВ.

Одним из ключевых инструментов реформ промышленности стали так называемые свободные, или специальные, экономические зоны. Первые четыре СЭЗ были созданы в 1980 году.

Специальные экономические зоны фактически стали «капиталистическими островами» внутри социалистического Китая. Иностранные компании получали там особые условия: налоговые льготы, упрощенные правила ведения бизнеса, возможность платить совершенно нечувствительные для работодателя зарплаты. Именно здесь впервые возник термин OEM (Original Equipment Management), обозначающий выпуск товаров высокого уровня качества под контролем, по технологиям и на оборудовании ведущих мировых производителей.

Отказ от жесткого планирования

Реформы Дэн Сяопина означали постепенный демонтаж централизованной плановой системы. Государственное планирование сохранилось, но оно перестало быть жестко директивным: предприятия получили больше самостоятельности. Особенно интересной была система «двойных цен».

Государственные предприятия продолжали выполнять обязательный план и поставлять продукцию по фиксированным ценам. Но одновременно они могли закупать часть сырья по рыночным ценам, производить дополнительную продукцию и продавать ее на свободном рынке.

Таким образом, рыночные механизмы постепенно проникали даже в государственный сектор. Одновременно начинает активно развиваться частное предпринимательство.

Интересной особенностью китайских реформ стала система «красной шапки». Многие частные предприниматели регистрировали свои фирмы как формально государственные предприятия. Это позволяло обходить

ограничения, получать доступ к банковским кредитам, легче взаимодействовать с властями.

На сегодняшний день частный сектор в Китае обеспечивает более 60% ВВП, свыше 80% городской занятости, более 50% налоговых поступлений и свыше 70% инноваций.

Результаты реформ оказались феноменальными. Среднегодовые показатели роста составили около 9,5% в 1980-х годах и превысили 10% в 1990-х и нулевых. Даже в 2010-е годы рост оставался около 7%, что по мировым меркам было выдающимся результатом.

Масштабы преобразований можно увидеть на конкретных примерах. Так, в 1980 году в Китае насчитывалось около 1,7 млн автомобилей. К 2020 году – уже примерно 280 млн. Страна построила крупнейшую в мире сеть скоростных железных дорог. К 2020 году в Китае было около 38 тыс. км высокоскоростных магистралей – две трети мировой сети.

Средняя продолжительность жизни в Китае выросла с 64 до 78 лет, сотни миллионов людей переехали из деревень в города. К концу 2010-х годов Китай стал главной промышленной площадкой мира. Страна производила электронику, одежду, бытовую технику, автомобили, промышленное оборудование и многое другое. Практически любая мировая корпорация имела производство в Китае. Фактически страна пережила крупнейшую индустриализацию в истории человечества.

Особенности национального ТЭК

Сегодня Китай занимает первое место в мире по потреблению нефти, второе – по ее переработке и шестое – по добыче. В условиях трансформации в «мировую фабрику» собственные возможности китайских месторождений перестали справляться с растущими потребностями. А ведь нужно было не только обслуживать промышленные площадки и транспорт – никто не отменял создание и пополнение стратегического запаса нефти, по которому КНР сегодня лидирует в мире (167 млн тонн на 1 мая 2026 года).

Ранее в статье о Малаккском проливе мы говорили, что через него проходит 80% китайского нефтеимпорта. В то же время аналитики дружно считают главными поставщиками нефти в Китай Россию и Саудовскую Аравию, отводя им на двоих около трети импортного «пирога». Диссонанс в этих данных нет: в 2025 году Россия свою 271 тыс. тонн в сутки поставляла по нефтепроводам Сковородино – Мохэ и Омск – Алашанькоу, также отправляя нефть танкерами из порта Козьмино. Саудовская Аравия же свои 216 тыс. тонн в сутки отправляла танкерами через Ормузский и Малаккский проливы. На сегодняшний день Китай закупает нефть у 37 стран, подстраховывая таким образом возможные сбои в поставках по политическим и иным причинам.

В 2023 году объем добычи сырой нефти и ШФЛУ в Китае составил 229 млн тонн, из них порядка 50 млн тонн было



AI generated

добыто на шельфе. Главным месторождением остается открытый в 1959 году Данцин («Великое Торжество») с разведанными запасами 6 млрд тонн.

В 2004 году энергетические потребности Китая уже не могли обойтись без 100 млн тонн импортной нефти. Председатель КНР Ху Цзинтао предложил наладить трубопроводные поставки нефти с месторождений России и Казахстана. В этом же году с участием китайских инвестиций началось строительство нефтепровода Атасу – Алашанькоу, по которому в 2006 году в Китай из Казахстана пошла нефть, добываемая на месторождении Кумколь и месторождениях Актюбинской области. С 2023 года по этому нефтепроводу также транспортируется в Китай российская нефть сорта Urals.

В 2010 году был введен в эксплуатацию нефтепровод Сковородино – Мохэ, представляющий собой отвод от магистрали Восточная Сибирь – Тихий океан. Проектная мощность этого нефтепровода составляет 30 млн тонн нефти сорта ESPO в год.

С 2013 годом в Китае связано три немаловажных события. Председателем КНР стал Си Цзиньпин, им была провозглашена международная стратегия «Один пояс – один путь», и в качестве пилотного проекта данной инициативы в Китай начались поставки нефти по 2400-километровому трубопроводу из Мьянмы. 15 декабря 2025 года информагентство «Чжунсинь» сообщило, что за 8 лет работы Китайско-Мьянманского нефтепровода по нему было перекачано свыше 88 млн тонн нефти.

Неучастие в ОПЕК не говорит о категоричном изоляционизме китайских нефтяников, они вполне открыты к сотрудничеству и обмену опытом. Примером может служить членство CNPC в Международной ассоциации транспортировщиков нефти (МАТН). Очередное заседание этой организации в июне 2026 года прошло в Циндао, и принимающая сторона смогла рассказать и показать много интересного. В свою очередь, китайские нефтепроводчики проявили интерес к вопросам использования искусственного интеллекта в процессе перекачки углеводородов, и эта тема получила импульс к совместной разработке с российскими и казахстанскими коллегами.

Китайское экономическое чудо: итоги и перспективы

Китайский путь развития существенно отличался как от советской модели, так и от западного «либерального капитализма». Населением реформы воспринимались не как отказ от социализма, а как путь к усилению государства, и в результате на заводах рабочие действительно старались, а не работали спустя рукава.

Китайское чудо стало крупнейшим примером «догоняющего развития» в современной истории. За считанные десятилетия Китай сделал мощный рывок от аграрной, бедной, слабой в международном отношении страны с голодающим населением – к мощной индустриальной сверхдержаве с крупнейшим рынком потребления, играющей ведущую роль в мировой политике.

История экономического подъема Китая показывает, насколько мощным может быть сочетание прагматизма,



государственного контроля и рыночных механизмов. Сегодня страна продолжает меняться. При Си Цзиньпине часть правил эпохи Дэн Сяопина были пересмотрены, усилилась роль государства и политического контроля.

Нельзя говорить о том, что развитие Китая на протяжении последних десятилетий было исключительно поступательным и безоблачным. Бывали и кризисы, случались «перегревы», лопались экономические «пузыри». Характерным примером может служить банкротство в 2023 году крупнейшего китайского девелопера Evergrande Group, обвалившее не только строительный, но и фондовый рынок. Города-призраки в современном Китае, где в рассчитанных на миллионы людей жилищных комплексах обитают всего несколько тысяч – обратная сторона успеха национальной экономики.

Временные трудности способны расшатать единство партии и народа где угодно, но только не там, где наизусть помнят слова Конфуция: «Не тот велик, кто никогда не падал, а тот велик – кто падал и вставал». Пусть темпы роста ВВП в стране снижаются, главное сделано. Экономическое чудо Китая стало одним из главных событий мировой истории последних десятилетий – событием, изменившим баланс сил в мировой экономике и определившим развитие глобального мира XXI века.



Полный
текст статьи
на сайте:



Территория знаний и добрососедства

КТК открывает новые горизонты международного сотрудничества в области образования. В июне 2026 года учителя русского языка и литературы из Атырауской области приехали в Астрахань для обучения новым методикам



Практикум по игровым и интерактивным технологиям обучения



Палитра Бориса Кустодиева



Под куполом музея Курмангазы Сагырбайулы

Образование начинается с учителя. Именно он помогает ребенку сделать первые открытия, научиться мыслить, уважать свою историю и понимать культуру других народов. Поэтому работа педагогов – это вклад не только в развитие школы, но и в будущее района, области, страны.

Такая философия близка Каспийскому Трубопроводному Консорциуму в его многолетней благотворительной деятельности. Реализуя масштабные социальные проекты в Казахстане, АО «КТК-К» последовательно инвестирует в развитие образования, здравоохранения, культуры и спорта, помогая создавать условия для качественной жизни. Очередным шагом на этом пути стала образовательная программа «Современная методика преподавания русского языка как иностранного в поликультурной школе», которая 29 июня – 3 июля 2026 года была успешно реализована в Астрахани для педагогов Атырауской области.

На перекрестке культур

Неслучайно местом проведения программы была выбрана именно Астрахань – один из древнейших городов Прикаспия. Став в XVI веке южным форпостом Российского государства, Астрахань всегда была на пересечении народов, языков и культур.

На астраханских улицах соседствуют христианские храмы и мусульманские мечети, театры и подворья, купеческие особняки и восточные базары. История казахского народа здесь тесно переплетается с историей самого города. Именно здесь жил и творил великий казахский композитор Курмангазы Сагырбайулы, здесь сохранилось богатое культурное наследие,

рассказывающее о многовековом соседстве народов Прикаспия.

Поэтому сама Астрахань стала частью образовательной программы. Посещение музеев,

культурных центров и историче-

ских памятников позволило педагогам увидеть, как язык, литература и история помогают людям лучше понимать друг друга.

Учиться, чтобы учить

В образовательной программе принял участие 21 учитель русского языка и литературы из школ Атырауской области. В течение пяти дней педагоги познакомились с современными методиками преподавания русского языка в билингвальной среде, изучали новые образовательные технологии, обменивались опытом с российскими коллегами и проверяли полученные знания на практике.

Особое внимание уделялось формированию поликультурной компетентности педагога, развитию коммуникативных навыков школьников и созданию комфортной языковой среды. Во время обучения педагоги посетили Астраханский кремль, ознакомились с экспозицией дома-музея Велимира Хлебникова, увидели подлинники картин Бориса Кустодиева.

Каждая экскурсия была своеобразным уроком межкультурного общения, позволяя по-новому взглянуть на историю двух соседних государств и лучше понять особенности преподавания русского языка в многоязычной среде.

Генеральный директор АО «КТК-Р» Николай Горбань, выступая на церемонии открытия, подчеркнул, что развитие образования является

одним из приоритетов социальной политики Консорциума.

– Мы выступили инициаторами этой программы в регионе присутствия КТК – в Атырауской области. Учителя не только передают знания, но и формируют мировоззрение будущих поколений. Поэтому инвестиции в образование всегда являются вкладом в будущее общества, – сказал руководитель Консорциума.

За годы своей работы КТК реализовал в Атырауской области десятки социальных проектов: строительство школ и детских садов, оснащение медицинских учреждений современным оборудованием, поддержку образовательных организаций и культурных инициатив.

– Сегодня казахстанские и российские педагоги получают возможность познакомиться с современными методиками, обменяться практическим опытом и определить наиболее эффективные подходы к обучению, – отметил Николай Горбань. – Мы убеждены, что данная площадка гуманитарного и профессионального диалога между нашими странами укрепит дружеские связи и принесет реальную пользу педагогическому сообществу.

Новые знания и новое вдохновение

Для участников образовательной программы поездка – это не просто обычные курсы повышения квалификации.

– Каждый день стал для нас настоящим источником вдохновения, новых знаний и профессионального роста, – делится впечатлениями Шынар Сарманова, учитель русского языка и литературы

Мавзолей Курмангазы Сагырбайулы в Алтынжаре



школы имени Исатая Тайманова из города Атырау. – Эта поездка открыла перед нами новые горизонты и позволила по-новому взглянуть на современные подходы в преподавании. Насыщенным был каждый день. Мы приняли участие в образовательном интенсиве, посвященном сценарному планированию учебного продукта. Тема оказалась очень актуальной, интересной и, главное, практико-ориентированной. Получили множество идей, которые обязательно будем использовать в своей работе.

Программа была построена так, что в первой половине дня педагоги проходили обучение, а во второй – совершали обзорные экскурсии по Астрахани и окрестностям.

– Город с богатой историей и уникальной архитектурой произвел на нас большое впечатление, – продолжает Шынар Сарманова. – Но самым запоминающимся событием для меня стало посещение регионального культурно-этнографического центра имени Курмангазы Сагырбайулы. Особенно трогательным оказался визит к мавзолею великого кюйши. Это было по-настоящему волнительное мгновение – прикоснуться к истории, почтить память человека, чей бесценный вклад в казахскую культуру продолжает вдохновлять многие поколения.

С коллегой согласна педагог-мастер Атырауского областного лицея имени Жолдаскалы Досмухамбетова Самал Сагинганова:

– Я преподаю русский язык и литературу в классах, где обучение ведется на казахском языке, поэтому тема программы «Современная методика преподавания русского языка как иностранного в поликультурной школе» оказалась для меня особенно актуальной. Уже в первый день обучения все мои ожидания полностью оправдались.

Уже в первый день педагогам из Атырау российские коллеги показали фильм «Осенний марафон». Попытка исследования лингвистических глубин в речи слесаря Василия Харитоновна датским профессором-славистом Биллом Хансеном при посредничестве переводчика Андрея Бузыкина, кроме комедийной составляющей, еще и содержит убедительный пример проблематики изучения и преподавания русского языка в качестве иностранного.

– Просмотр нескольких фильмов аналогичной тематики выявил актуальные проблемы, стоящие как перед педагогами, так и перед учащимися в процессе изучения языка, –

отмечает Асель Бердигалиева, преподаватель русского языка и литературы школы имени Мухтара Ауезова Индерского района. – Здесь и адекватный перевод идиом, и лексические барьеры, и стилистические регистры, и многое другое, что нужно учитывать при обучении.

По словам Самал Сагингановой, у них в школе есть дети, которые приезжают из отдаленных районов Атырауской области и практически не владеют русским языком.

– Поэтому современные подходы к преподаванию русского языка именно как иностранного стали для меня настоящим профессиональным открытием, – отмечает педагог-мастер. – Российские преподаватели показали, как грамотно выстраивать

вводный урок, как помочь ребенку преодолеть языковой барьер, заинтересовать его и создать комфортную языковую среду. Мы делились опытом сценарного планирования учебного продукта, коммуникативными методиками, приемами развития разговорной речи, сопоставления особенностей русского и казахского языков, позволяющими облегчить детям освоение нового материала. Особенно ценными стали практические занятия, где мы сами моделировали уроки, анализировали различные педагогические ситуации и искали наиболее эффективные решения. Каждый день обучения открывал перед нами что-то новое. Я возвращаюсь в Атырау с огромным багажом знаний, новыми идеями и желанием поделиться



Освоение приемов семантизации лексики и языковой игры за кинопросмотром

ими с коллегами. Уверена, что полученный опыт поможет сделать наши уроки более современными, интересными и эффективными для детей.

Для педагога-исследователя средней школы № 18 имени Мендекеша Сатыбалдиева (Жылыойский район, Кульсары) Багдагуль Нурмановой поездка в Астрахань стала одним из самых ярких и содержательных обучающих курсов в ее профессиональной деятельности.



– Я счастлива, что мне выпала возможность стать участницей этой образовательной программы, – говорит Багдагуль Нурманова. – За сорок лет педагогической деятельности я прошла множество курсов повышения квалификации, но этот – самый запоминающийся. Особенно ценно было познакомиться с опытом российских коллег, которые преподают русский язык по двум методикам: как родной и как иностранный. Несмотря на многолетний опыт работы, я получила огромное количество новых знаний и методических идей. Мы изучили современные подходы к обучению, основанные на семантическом анализе языковых единиц, узнали, как адаптировать учебный материал к разному уровню владения языком, как учитывать особенности восприятия современных детей и эффективно использовать цифровые образовательные технологии. Настоящим открытием для меня стало применение на уроках мемов, инфографики, интерактивных цифровых ресурсов и ассоциативных приемов для расширения словарного запаса учащихся. Мы учились по-новому работать с переводом слов, искать яркие языковые ассоциации и создавать собственные лексические модели. Такие творческие задания помогают сделать изучение языка живым, увлекательным и запоминающимся.

По словам Багдагуль Нурмановой, незабываемым впечатлением стало посещение дома-музея поэта-футуриста Велимира Хлебникова – автора ряда неологизмов, которые используются в русском языке.

– Эта экскурсия открыла для меня новые страницы русской литературы, – говорит педагог с 40-летним стажем. – Программа, организованная КТК, стала для меня настоящим источником вдохновения. Она значительно пополнила мой профессиональный багаж, дала уверенность в том, что современный педагог должен постоянно развиваться, осваивать новые технологии, идти в ногу со временем. Самое главное – теперь я смогу передать полученные знания молодым коллегам, чтобы современные методики работали на благо наших учеников.

Делясь впечатлениями, педагоги нефтяной столицы Казахстана сошлись во мнении, что знакомство с культурной жизнью Астрахани оказалось ценной составляющей образовательной программы.

– Нами было с уважением отмечено, что казахи, проживающие в России, бережно сохраняют родной язык, традиции и национальную культуру, передавая их подрастающему поколению, – рассказывает Шынар Сарманова. – Посещение культурных центров, встречи с представителями казахской диаспоры также вошли



Экскурсия в дом-музей Велимира Хлебникова



в образовательную программу одним из уроков – уроком патриотизма и уважения к своим корням. Мы выражаем благодарность КТК за возможность стать участниками такого масштабного образовательного проекта. Это не просто курсы повышения квалификации, а уникальная площадка для обмена опытом, профессионального общения и духовного обогащения.

Больше, чем социальная ответственность

Высокую оценку проекту дали и представители органов власти. Министр образования и науки Астраханской области Мария Шалак выразила надежду, что данная инициатива получит продолжение и станет доброй традицией.

– Образовательная программа разработана Министерством образования и науки Астраханской области совместно с Министерством просвещения Республики Казахстан и реализуется при поддержке Каспийского Трубопроводного Консорциума, – отметила Мария Шалак. – Я считаю этот гуманитарный проект очень важным и нужным. Мы надеемся, что благодаря поддержке КТК казахстанские и российские педагоги почерпнут много нового и полезного для своей профессиональной деятельности.

Генеральный консул Республики Казахстан в Астраханской области Канат Хасенов, в свою очередь, подчеркнул, что повышение квалификации педагогов

является важнейшей инвестицией в будущее молодого поколения, а профессиональное сотрудничество между учителями двух стран способствует развитию общего гуманитарного пространства.

Проект с продолжением

Образовательная программа стала частью масштабной гуманитарной инициативы, реализуемой Каспийским Трубопроводным Консорциумом.

До конца лета в рамках проекта по взаимному распространению литературы книги казахстанских авторов поступят в 480 государственных и муниципальных библиотек российских регионов, расположенных вдоль трассы нефтепровода КТК, а произведения российских писателей пополнят фонды 208 школьных библиотек Атырауской области.

Такие инициативы показывают: современное партнерство строится не только на экономическом сотрудничестве. Оно рождается в школьных классах, университетских аудиториях, библиотеках и музеях – там, где формируется мировоззрение будущих поколений.

Таким образом, поддерживая образование, Каспийский Трубопроводный Консорциум помогает строить не только инфраструктуру, но и пространство доверия, взаимного уважения и добрососедства между Казахстаном и Россией. И именно такие проекты становятся прочной основой для дальнейшего развития всех прикаспийских территорий.

Для всего юго-запада Кубани

С первых лет своей деятельности КТК помогает медикам Краснодарского края. В Новороссийске поддержка, в частности, оказывается Детской городской больнице и станции скорой помощи. Посетив оба медучреждения, мы узнали, как устроена медицина для самых маленьких и как работает служба «03» в городе-герое



В

2027 году Детская городская больница Новороссийска отметит 60-летний юбилей. Будучи городской, она расположена в сельской местности – в поселке Мысхако, в живописном уголке почти на берегу моря. Сегодня в муниципальном образовании проживает около 70 000 детей, что в три раза больше, чем при открытии лечебного учреждения в 1967 году. Кроме того, в больнице имеются так называемые межрайонные койки по направлению «реанимация и патология новорожденных». Это значит, что тяжелые больные могут поступать сюда и из таких городов, как Абинск, Анапа, Геленджик, Крымск. А при отсутствии мест в краевом центре – даже из Краснодара.

– Министерство здравоохранения Краснодарского края и многие ведущие предприятия города, включая КТК, оказали весомую помощь в модернизации реанимационного отделения, – говорит главный врач Лариса Ульянченко, которая руководит медучреждением с 2010 года. – Поэтому возможности нашей больницы котируются очень высоко как на муниципальном, так и на краевом уровне.

Всего больница рассчитана на 101 койку и имеет четыре отделения. Передовой рубеж – приемное отделение. Здесь не только принимают пациентов для последующей госпитализации, но и оказывают неотложную медицинскую помощь тем, кому госпитализация не показана. Отделение раннего возраста рассчитано на 29 коек для детей от трех месяцев до трех лет. Для работы с грудными детьми круглосуточно работает пост медсестры.

В отделении старшего возраста, то есть с 15 до 18 лет, – 44 койки, распределенные по 13 палатам. Еще 28 коек – в отделении патологии новорожденных. Благодаря круглосуточному дежурству медсестер младенцы могут пребывать в стационаре как одни, так и в палатах, организованных по принципу «Мать и дитя». С приемным отделением сообщается отделение анестезиологии-реанимации. В нем есть реанимационный зал и четыре палаты для реанимации и интенсивной терапии. При этом у Детской городской больницы нет собственного поликлинического отделения.

– Для некоторых видов диагностики, включая офтальмологию и ЛОР, детей приходится возить в городскую больницу № 1, что создает дополнительные сложности, – поясняет Лариса

ЦИФРЫ



101 койка – вместимость Детской городской больницы



29 коек – отделение раннего возраста



44 койки – отделение старшего возраста



28 коек – отделение патологии новорожденных



До 50 исследований ежедневно проводят в лаборатории

Ульянченко. – Возможно, раньше такая организация и была оправдана, но с увеличением количества жителей Новороссийска больше подходит многопрофильная детская больница.

Мобильное оборудование

Сотрудничество больницы с КТК началось еще в 2012 году. Маленькие пациенты получают подарки от Консорциума по праздникам – в День защиты детей, на Новый год.

– Но, конечно, самое ценное – это современное оснащение, – отмечает главная медсестра Ольга

Фоминих. – Так, весомым подспорьем для врачей стали функциональные кровати в реанимационном отделении – с механическим подъемом и удобными для тяжелых пациентов бортиками.

Благодарны медики и за передвижные аппараты рентген- и УЗИ-диагностики. Мобильность в данном случае особенно ценна: их можно подкатывать прямо к постели ребенка, находящегося на ИВЛ. Среди других подарков Консорциума – автоклав для стерилизации инструментов, лампы фототерапии, аспираторы, дозаторы



для внутривенных вливаний. Персонал лаборатории, где ежедневно выполняют до 50 исследований, рад микроскопам с подсветкой, которые не только повышают точность результатов, но и снижают напряжение на глаза лаборантов.

Но главная гордость главврача – это высоко-профессиональный коллектив. У главной медсестры Ольги Фоминых стаж 48 лет, многие врачи и медсестры работают по 30 лет. Благодаря программе «Сельский доктор» удается привлекать кадры из других регионов, приходит пополнение из медицинского колледжа. Больница участвует в ярмарках вакансий, растит собственные кадры: бывшие санитарки становятся медсестрами.

Почти треть автопарка

В медицине особенно важна оперативность оказания помощи. Станция скорой медицинской помощи Новороссийска с 2018 года входит в структуру городской больницы № 1.

– Ежедневно на линии выходит 21 автомобиль с бригадой, – говорит заместитель главного врача городской больницы № 1 по скорой медицинской помощи Андрей Поляков. – У нас шесть подстанций: Центральная (здесь же диспетчерская), Верхнебаканская, Натухаевская, Раевская, Абрау-Дюрсо, а также подстанции в Южном и Восточном районах города. Такое рассредоточение позволяет бригадам укладываться в регламентированные 20 минут для экстренных вызовов (инфаркты, инсульты). Среднее время прибытия на ДТП – всего 15 минут.

Диспетчерская принимает звонки по номерам 103, 112, причем переадресация возможна даже

из Анапы. Квалификация экипажей разная: есть фельдшерские бригады (фельдшер и водитель) и врачебные (врач, медсестра, водитель). На экстренные вызовы всегда стараются отправить именно врача. Неотложные вызовы обслуживаются свободными

ЦИФРЫ



6 подстанций
скорой помощи



21 автомобиль
с врачебными и фельдшерскими бригадами



500 000 км –
пробег АСМП за пять лет



300 пациентов
обслуживаются ежедневно



ПАНОРАМА КТК

бригадами, но и здесь время прибытия обычно не превышает 20 минут.

Шесть скорых из автопарка станции подарил Каспийский Трубопроводный Консорциум: в 2023 году – две машины и в 2026-м – еще четыре.

– Все машины на базе «ГАЗель Некст», что немаловажно, – подчеркивает Андрей Поляков. – У ранее закупавшихся «Форд Транзит» сложнее с запчастями. А на «ГАЗель» детали есть везде, и они дешевле.

Комплектация класса «А» предусматривает в составе оборудования скорых тележки-каталки, рециркуляторы, установки обеззараживания воздуха, дыхательные комплекты с кислородными баллонами, дефибрилляторы, пульсоксиметры, укладки для оказания первой помощи, а также акушерские, противоожоговые, противоэпидемические наборы, наборы для катетеризации.

Радиофицированные автомобили проходят за год по 40 000–50 000 км, а за пятилетку – четверть миллиона.



С учетом отдаленных подстанций, когда до больницы 40 км туда и столько же обратно, одна госпитализация может дать под сотню километров пробега АСМП.

Ежедневно медицинские бригады скорых обслуживают порядка 300 пациентов.

Оба медучреждения, как мы видим, обслуживают по своему профилю не только город-герой с прилегающими территориями, но и фактически весь юго-запад Кубани.

Важность системной поддержки передовым надежным оборудованием как детской

больницы, так и станции скорой помощи

кажется очевидной: спасать неокрепшие организмы от заболеваний любой степени тяжести и делать это своевременно остается одной из важнейших задач современной медицины.

Береговая формула

Три вещи, которые я до этого знала о картинге: этот технический вид спорта доступен с малых лет, он дарит массу ярких впечатлений и при этом весьма качественно и эффективно формирует личность, превращая подростков в гонщиков серебряной мечты и технарей-мастеров с золотыми руками. В спортивной семье ведущего специалиста по техническим вопросам Константина Гржебина мне расширили кругозор по этому вопросу



Константин Михайлович, какой у вас стаж и уровень в картинге, с чего начинали, как и почему пришли к этому спорту?

Уровень любительский, в свой первый карт я сел сравнительно недавно, хотя мечтал об автоспорте с раннего детства. Сколько себя помню, любимыми игрушками были машинки, а по телевизору предпочитал смотреть автогонки. Когда у нас появились трансляции «Формулы-1», моим кумиром был финский гонщик Кими Райкконен, который выступал за команду «Макларен-Мерседес». Очень хотелось самому оказаться за рулем и попробовать себя в автомобильных соревнованиях.

► А где получилось сесть за руль карта?

Как вообще сейчас развита у нас эта инфраструктура?

Водительское удостоверение я получил в 18 лет, а вот карт, повторюсь, освоил сравнительно недавно. Мы жили тогда в Севастополе, сыну Глебу было восемь лет, и жена его как-то отвела покататься в обычный прокатный картинг. Когда вернулись, эмоций у Глеба было столько, что я решил с ним эту тему продолжить, а заодно и сам попробовал.

Когда переехали в Новороссийск, обнаружилось, что здесь недалеко от мемориала «Малая земля» есть свой картодром, а при нем школа картинга «Патриот 23». В то время школа была исключительно детская, поэтому записали туда сына, а папа с мамой оказались в роли механиков. Сейчас, кстати, есть занятия и для взрослых.

► Кто, чему и как учит в школе?

У школы несколько ступеней. Сын отучился там год, и его пригласили перейти в группу профессионального картинга, хотя обычно такая подготовка занимает около двух лет. Там преподают братья Иван и Григорий Корневы, призеры чемпионатов России и Европы. Ребят в «профгруппе» также готовят к городским, краевым и всероссийским соревнованиям, за каждым закреплен свой карт, и это уже не прокатная машинка с двумя педалями, а серьезный взрослый аппарат с более мощным двигателем, сцеплением и коробкой передач.

► То есть практически гоночный болид?

Можно и так сказать. Разгон до сотни у настоящих спортивных картов чуть более трех секунд. На соревнованиях профи-карты разгоняются на круге до 100–140 км/ч, в зависимости от конфигурации трассы. Пассивная безопасность у этих машин уступает обычным легковым автомобилям, но пилоты защищены шлемами и одеждой с травмобезопасными вставками. Также важна безопасность активная – техника вождения и скорость реакции пилота. В школе ребят тренируют не только на картодроме, есть свой «паддок» – ремонтная зона, где учат обслуживать, ремонтировать и настраивать машины, меняя заводские настройки.

► А в ремзоне как с техникой безопасности?

Все работы с машиной и на станках – сверлильном, токарном, фрезеро-вочном – производятся под контролем тренера. Ребятам выдаются средства индивидуальной защиты – очки, перчатки и так далее. Когда узнал, что сыну доверили работу на станке, сам пошел проверять и убедился, что там все безопасно.

► Каковы условия заездов?

Есть спринты – заезды на скорость, есть марафоны – на выносливость. В любом случае на трассе нельзя провоцировать столкновения, нельзя ехать с открытым визором на шлеме. Применяется флаговая система оповещения пилотов. Зеленый флаг – старт. Красный – остановка заезда по какой-либо причине. Желтые флаги обозначают медленный автомобиль на трассе, который необходимо объехать. Синий флаг требует уступить дорогу лидеру заезда, который уже обогнал на круг остальных.

► У вас в семье свои карты или арендуете?

У сына своя машина, решили, что так будет лучше, и купили на день рождения. Во-первых, к своим вещам он относится аккуратнее, чем к прокатным. Во-вторых, на своем карте выезжать на соревнования безопаснее: ты сам отлично знаешь состояние машины, а в арендуемых могут быть неприятные сюрпризы. И в-третьих, дети-картоводители гораздо менее восприимчивы к соблазнам так называемой взрослой жизни. Какой алкоголь, какие «стики» – на это просто не будет ни времени, ни денег. Все уйдет на запчасти.

► Понравился сыну подарок?

Понравился. Карт привезли в полу-собранном состоянии, такая большая коробка метр на два. Он его сам собирал, как конструктор, и в этом было свое дополнительное удовольствие.

► Это спорт исключительно мужской?

Нет, девчонок в школе картинга также хватает. Они и выступают достойно, и наравне с мальчишками возятся в ремзоне с моторами, колеса меняют. Ходят в масле и бензине по уши, но после заездов приводят себя в порядок.

► Каковы успехи сейчас у сына?

Пара побед в категории «Хобби», а вот до первого места в профессиональных соревнованиях Глеб пока не добрался, но серебро и бронзу уже приносил на городских и краевых соревнованиях.

Бывают и досадные сходы, когда не выдерживает техника: как-то на последнем круге у Глеба в машине сгорел свечной провод, и сын пришел вторым.





► **А у вас какой прогресс в картинге?**

◄ Есть третье место в соревнованиях на Кубок Северного Кавказа, ехал с сыном как механик, но случайно получилось ехать боевым пилотом, еще и в дождевых условиях.

Наработки на картодроме оказываются полезными для навыков управления обычным автомобилем в городе, например в дождь. На картодроме нет пит-стопов, поэтому во время дождя колеса не меняют и приходится учиться тормозить и маневрировать практически на сликах, то есть при минимальном сцеплении с дорогой.

Еще один положительный момент: имея навыки автосоревнований, на обычной дороге становишься сдержанней и аккуратней. Любителям агрессивной езды я бы порекомендовал картодром – и пар выпустят, и поймут, что к чему.

► **Мы уже как-то публиковали наблюдение, согласно которому самые стрессоустойчивые и деликатные люди в офисе – это борцы ММА. Видимо, срабатывают одни те же законы спорта? Как часто нужно тренироваться, чтобы выработать такое «олимпийское спокойствие»?**

◄ Обычно мы с сыном посещали картодром каждую субботу, а каждый будний день после работы проводили в гараже. К сожалению, сейчас картодром при школе картинга разобрали

на все лето: поскольку он расположен на набережной, запах бензина и рев моторов не нравятся отдыхающим.

► **Каково ваше мнение спортсмена: нужен ли Новороссийску постоянный стационарный картодром?**

◄ Прокатные стационарные картодромы в городе имеются, а вот профессионального нет. Думаю, что он нужен. На сегодняшний день на «Малой земле» создана качественная трасса, которую, как уже было сказано, разбирают на лето, инфраструктура находится на положении «временки».

По этой причине не удастся организовать в Новороссийске профессиональные соревнования. Была возможность провести в городе этап чемпионата России летом, но, повторюсь, трассу не разрешили оставить даже до середины июня.

У школы картинга нет электроснабжения и водопровода – приходится использовать дождевую воду, чтобы помыть руки, и тратить бензин не только на заезды, но и на электрогенератор.

Летом ребятам из профгруппы братьев Корнеевых негде заниматься, и они отправляются с тренером в те города, где есть нужные условия для заездов. Везут карты на прицепах, ремонтируют их в чистом поле,

готовят еду. Это как поход в пионерлагере, только еще интереснее и приключений побольше. Я с ними как-то ездил, ночью пришлось перебирать двигатель, ребят тренер учил менять подшипники коленвала, перепрессовывать шатуны, варить раму. Согласен, каждой школе нужны свои каникулы, но если бы профи-картодром в Новороссийске был стационарным, думаю, летом он бы не простаивал.

В СССР было порядка пяти тысяч картодромов, сейчас осталось не больше полутысячи. Этот спорт требует хорошей физической подготовки, но не разрушает организм, заниматься можно с 10 лет, а к 12–14 уже иметь награды и водительские навыки, что немаловажно для подростковой самооценки и жизненной мотивации. Как технический спорт, картинг развивает личность, повышает выносливость и силу духа. В общем, стационарный профессиональный картодром – дело нужное как для автошколы, так и для города, который смог бы у себя принимать соревнования вплоть до этапов чемпионата России, что и выгодно, и престижно.

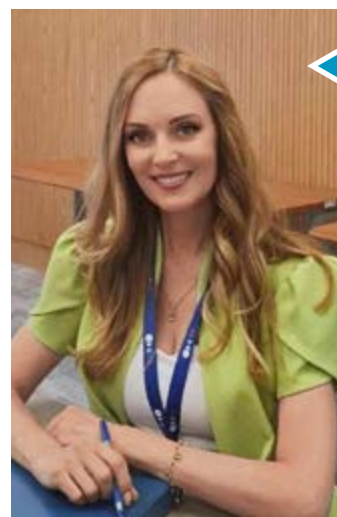
Новости Культуры

«Панорама КТК» представляет Лидеров Культуры безопасного производства по итогам I квартала 2026 года – работников Консорциума и подрядных организаций



Александр Бодров
техник по контрольно-измерительным приборам и автоматике А-НПС-5А

Обнаружил отсутствие предупреждающего знака при ремонте техники, предотвратив случайную подачу питания и защитив коллег от риска получения травм электрическим током.



Инесса Бажина
ведущий специалист по кадровым вопросам Морского терминала

Помогает коллегам в понимании ценностей Культуры безопасного производства. Консультирует в оформлении карточек наблюдений, принимает участие в проведении «Минуток безопасности». Неоднократно сообщала о различных рисках и опасностях через карточки наблюдений.



Алексей Попов
старший инженер по эксплуатации нефтегазопроводов НПС «Кропоткинская»

Своевременно выявил неустойчивость строительных лесов при подготовке к работам. Добился устранения всех дефектов конструкции до начала работ, предотвратив риск обрушения и обеспечив безопасные условия труда для бригады.



Ракымжан Губайдуллин
оператор технологических установок НПС «Тенгиз»

Применил право приостановки работ при обнаружении опасности погрузочной операции без использования оттяжных веревок. Провел инструктаж с персоналом, минимизировав риски при перемещении грузов.



Сергей Зленко
охранник ООО ЧОО «Начин», Морской терминал

Своевременно вмешался в грубое нарушение безопасности, не допустив нахождения рабочих под стрелой крана. Разъяснил нарушение работникам и известил руководство, минимизировав риск травматизма.



Сергей Кумзин
начальник АВП «Тенгиз», АО «КазТрансОйл»

Выявил повреждение колеса передвижного огнетушителя ОП-100 и оперативно запросил его ремонт, восстановив готовность противопожарных средств.



Сайт «Панорамы КТК»
<https://cpc-online.ru/>



«Панорама КТК» в VK



«Панорама КТК» в «Дзене»

КТК-Р, МОСКОВСКИЙ ОФИС

115093, Россия, г. Москва,
ул. Павловская, д. 7, стр. 1
тел.: +7 (495) 966-50-00
факс: +7 (495) 966-52-22
e-mail: Moscow.reception@cpccpipe.ru

КТК-Р, ЗАПАДНЫЙ РЕГИОН

350000, Россия, г. Краснодар,
ул. Буденного, д. 117/2
тел.: +7 (861) 216-60-00
факс: +7 (861) 216-60-90
e-mail: Krasnodar.reception@cpccpipe.ru

КТК-Р, РЕСПУБЛИКА КАЛМЫКИЯ

358000, Россия, г. Элиста,
ул. В. И. Ленина,
д. 255а, офис 608
тел.: +7 (8512) 27-13-89
e-mail: Elista.reception@cpccpipe.ru

КТК-Р, НОВОРОССИЙСК

353900, Россия, Краснодарский край,
г. Новороссийск, ул. Исаева, д. 1
тел.: +7 (8617) 29-43-00
факс: +7 (8617) 29-40-09
e-mail: Novorossiysk.reception@cpccpipe.ru

КТК-Р, СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЙ

355000, Россия, г. Ставрополь,
пер. Рылеева, д. 7, офис 208
тел.: +7 (8512) 31-14-00
e-mail: Krasnodar.reception@cpccpipe.ru

КТК-К, ВОСТОЧНЫЙ РЕГИОН

060097, Казахстан, г. Атырау,
пр. Абилайыра Хана, д. 92в,
БЦ «Гранд Азия»
тел.: +7 (7122) 76-15-00, 76-15-99
e-mail: Atyrau.reception@cpccpipe.ru

МОРСКОЙ ТЕРМИНАЛ КТК-Р

353900, Россия, Краснодарский край,
г. Новороссийск, территория
Приморский округ,
Морской терминал
тел.: +7 (8617) 29-40-00
факс: +7 (8617) 29-40-09
e-mail: MarineTerminal.reception@cpccpipe.ru

КТК-Р, ЦЕНТРАЛЬНЫЙ РЕГИОН

414040, Россия, г. Астрахань,
ул. Куйбышева, д. 62
тел.: +7 (8512) 31-14-00, 31-14-99
факс: +7 (8512) 31-14-91
e-mail: Astrakhan.reception@cpccpipe.ru

КТК-К, АСТАНА

010000, Казахстан, г. Астана,
ул. Кунаева, д. 2, 10-й этаж
тел.: +7 (7172) 79-17-00
факс: +7 (7122) 76-15-91
e-mail: Astana.reception@cpccpipe.ru

ПАНОРАМА

Коммуникационная группа
MEDIA LINE

Корпоративное издание «Панорама КТК». № 3 (54), сентябрь 2026

Номер подготовлен пресс-службой КТК

Редактор: Дмитрий Константинов. E-mail: Dmitry.Konstantinov@cpccpipe.ru; Pavel.Kretov@cpccpipe.ru
Тел.: +7 (495) 966-50-00 (доб. 5323, 5220). www.cpc-online.ru

Издатель: ООО «ФутураМедиа». 105082, г. Москва, Рубцовская наб., д. 3, стр. 1, 9-й этаж. www.mlgr.ru
Тел.: +7 (495) 640-08-38. E-mail: info@mlgr.ru. Генеральный директор: Лариса Рудакова. Ответственный редактор: Екатерина Анохина. Выпускающий редактор: Наталья Глумова. Арт-директор: Константин Юшин

Дизайнеры: Илья Малов, Ольга Руденко, Светлана Ляхова, Елизавета Гришина, Михаил Клещев

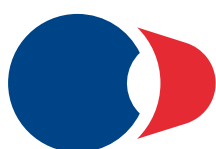
Фото на обложке: пресс-служба КТК

Отпечатано в типографии ООО «Вива-Стар»: 107023, г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3

Любое использование материалов без согласия редакции запрещено

КАСПИЙСКИЙ ТРУБОПРОВОДНЫЙ
КОНСОРЦИУМ:

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОЕКТ, ПРОВЕРЕННЫЙ ВРЕМЕНЕМ



КАСПИЙСКИЙ
ТРУБОПРОВОДНЫЙ
КОНСОРЦИУМ



С 2015 года в рамках соглашения о сотрудничестве КТК взаимодействует с ведущим нефтегазовым вузом России – Губкинским университетом. Многие выпускники этого учебного заведения приходят затем на работу в КТК, получая возможность применить на практике приобретенные знания. Первым крупным проектом стали ремонт и модернизация Большой академической аудитории имени В. Н. Виноградова.



В 2016 году КТК пополнил автопарки муниципальных и государственных бюджетных образовательных учреждений сельских районов Ставропольского края рекордным количеством школьных автобусов. Консорциум поставил 67 пассажирских машин. Край получил современный автотранспорт, укомплектованный всем необходимым для комфортной и безопасной перевозки детей.



В 2024 году КТК завершил крупный благотворительный проект по улучшению доступности квалифицированных медицинских услуг для населения сельского округа вблизи Морского терминала Консорциума. Для жителей сел Северная Озереевка, Южная Озереевка, Васильевка и Глебовское за несколько лет были построены два фельдшерско-акушерских пункта (ФАП) и два офиса врача общей практики (ОВОП). ОВОП представляет собой полноценные мини-поликлиники, имеющие в своем составе кабинеты педиатра, окулиста, гинеколога, врача ультразвуковой диагностики, помещения для процедур, прививок и аналитическую лабораторию.

В 2013–2014 годах КТК реализовал свой самый крупный благотворительный проект в Новороссийске. В селе Глебовском был построен детский сад № 18 «Остров сокровищ». В нем имеется все для комфортного пребывания 350 ребят, даже бассейн. На собственные средства КТК оснастил детское учреждение мебелью, кухонным, компьютерным, прачечным и гладильным оборудованием, игрушками и инвентарем для детских площадок.



В 2018 году за невероятные девять месяцев в поселке Ики-Бурул в Калмыкии построено двухэтажное здание Многопрофильного центра культуры и искусства для детей. Это самый крупный благотворительный проект Консорциума в республике.



КТК в 2017 году реализовал один из крупнейших благотворительных проектов в Краснодарском крае. Компания осуществила капитальный ремонт средней общеобразовательной школы № 37 в станице Старомышастовской Динского района. Были оборудованы 14 специализированных современных кабинетов, спортивный зал, оснащенный душевыми и туалетом, актовый зал, современный пищеблок с обеденным залом на 80 посадочных мест, медицинский кабинет.



В конце 2017 года новоселье отпраздновали малыши села Ганюшкино Курмангазинского района Атырауской области. Здесь КТК построил детский сад на 200 мест. Общая площадь дошкольного учреждения – более 2 тыс. м². Двухэтажное здание рассчитано на восемь групп, в каждой – по 25 детей в возрасте от трех до семи лет.



В 2025 году в микрорайоне Талгайран города Атырау открылась новая школа, рассчитанная на 900 учеников. На благотворительные средства КТК подрядчики возвели трехэтажное здание общей площадью более 12 тыс. м². В учебном заведении 36 классов, каждый из которых рассчитан на 25 учеников. В кабинетах иностранных языков установлены лингфонные системы, а лаборатории химии, биологии и физики оборудованы специализированной техникой, необходимой для проведения практических занятий.

КТК:

30 ЛЕТ ДОБРЫХ ДЕЛ



Благотворительная деятельность КТК началась в 1998 году – еще до строительства новой нефтепроводной системы. Одним из первых ее крупных направлений стала поддержка ветеранов Великой Отечественной войны, ветеранов труда, а также людей с ограниченными возможностями и одиноких граждан, находящихся в социальных учреждениях.



Одна из самых продолжительных историй сотрудничества КТК в сфере благотворительности – взаимодействие со школой № 31 в селе Глебовском МО Новороссийск. Для учебного заведения приобретены школьные автобусы, компьютеры, оборудование для столовой, мебель, кондиционеры, интерактивные доски.



В 1998 году состоялся первый фестиваль «КТК – талантливым детям». Он традиционно проходит на территориях, где расположен магистральный трубопровод КТК и его производственные объекты: Республика Калмыкия, Астраханская область, Ставропольский и Краснодарский края.



Близ станицы Динской (Краснодарский край) действует гребная база районной детско-юношеской спортивной школы № 1. Основанная в 1982 году, она выпустила более ста мастеров спорта, чемпионов СССР, России, Европы и мира. В 2010 году КТК приобрел для базы новые лодки и понтонный причал.



15 ноября 2018 года Министерство культуры Российской Федерации отметило благотворительную деятельность КТК премией «Меценат года». Эта премия – свидетельство признания заслуг и знак благодарности государства за сохранение и развитие культурного достояния страны, поддержку ярких проектов и выдающихся достижений в области культуры.



За время строительства и эксплуатации нефтепровода КТК археологи обнаружили вдоль его трассы множество уникальных находок и редких артефактов. Широкой общественности они были представлены в 2014 году в Краснодаре, в залах Государственного историко-археологического музея-заповедника им. Е. Д. Фелицына. Благодаря обширным исследованиям российских ученые получили полную картину всех этапов освоения Кубани человеком – от эпохи бронзы до Средневековья. В 1998 году при строительстве нефтепровода КТК в Ставропольском крае был обнаружен курган «Ипатовской принцессы» III века до н. э. Находка считается главным археологическим открытием XX столетия в области скифско-сарматской культуры.



В 2014 году Каспийским Трубопроводным Консорциумом инициирован проект «Сохраним природу родного края». Он направлен на повышение уровня экологического сознания подрастающего поколения, воспитание бережного отношения к природе и сохранение популяции редких видов животных и растений. В рамках проекта проводятся открытые уроки и творческие конкурсы.

10 сентября 2022 года в Новороссийске при поддержке Каспийского Трубопроводного Консорциума состоялся первый фестиваль симфонической музыки «Новороссийские куранты». Он прошел на Форумной площади и собрал порядка 3,5 тыс. зрителей. Сразу ставшее выдающимся культурным событием в жизни города мероприятие решено было сделать ежегодным.



В 2015 году КТК выступил партнером I Всероссийского экологического детского фестиваля «Экодетство». Фестиваль под девизом «Дети России за сохранение природы!», приуроченный ко Всемирному дню окружающей среды и Дню защиты детей, прошел в 85 субъектах Российской Федерации.



В 2016 году в действие вступила новая политика в области благотворительной деятельности КТК-Р и КТК-К. Документ был разработан Департаментом по связям с Правительством Российской Федерации при участии казахстанских коллег и Группы внутреннего контроля. Политика позволяет избежать множества вопросов в целесообразности того или иного проекта, определяет прозрачность каждого из них и способствует повышению репутации КТК как социально ответственной компании.



В 2002 и 2012 годах коллектив КТК оказывал помощь Краснодарскому краю при ликвидации последствий мощных наводнений. Так, в 2012 году сверх благотворительных программ на Кубани было выделено 20 млн руб. На эти средства для шести детских садов Крымского района приобретены уличные игровые комплексы, мебель, технологическое оборудование для пищеблоков, постельные принадлежности. В 2024 году КТК принял участие в противопоаводковых мероприятиях в Атырауской области. Для поддержки масштабных работ АО «КТК-К» из Астрахани прибыла колонна спецтехники АО «КТК-Р».

В 2016 году в Крымском районе Краснодарского края торжественно открыли конноспортивный манеж. Комплекс вместе со вспомогательным оборудованием и специальной техникой для перевозки лошадей центру подарил КТК. Площадь манежа позволяет тренироваться 130 наездникам круглый год, вне зависимости от погодных условий. Уже в сезоне 2016 года спортсмены центра завоевали более 80 наград на краевых и всероссийских соревнованиях.



В 2009 году в сфере благотворительности началось сотрудничество между КТК и социально-реабилитационным центром «Русь»

Благотворительная деятельность КТК-Р в сфере поддержки образовательных учреждений в регионах присутствия Консорциума насчитывает почти три десятилетия. За это время было построено и отремонтировано шесть школ. КТК также передал школьным учреждениям 273 школьных автобуса. В рамках программы «КТК – первоклассникам» самые маленькие школьники к началу учебного года получают ранцы с канцелярскими принадлежностями.



В Республике Казахстан КТК на постоянной основе оказывает благотворительную поддержку с 2000 года. В середине 2010-х годов в Атырауской области под современный перинатальный центр был реконструирован Атырауский областной родильный дом, в Атырау открыт детсад на 160 мест. В городе Кульсары и в поселке Аккистау построены детские сады. Был осуществлен капитальный ремонт восьми школ в районах области и города Атырау, приобретены автомобили скорой помощи. В Атырау построены Детская деревня и Дом юношества.

в Астраханской области. Центр насчитывает восемь отделений, среди которых – медико-реабилитационные отделения для детей и взрослых, где проводятся физическая и социальная реабилитация, восстановительное лечение, кинезиотерапия и др. Учреждение оказывает бесплатную социальную и медицинскую помощь людям с ограниченными возможностями, малоимущим, а также детям, находящимся в трудной жизненной ситуации.



В 2017 году для учеников школы № 59 хутора Школьного первый звонок прозвучал дважды, 1 сентября и 10 ноября, когда они переехали в новое здание. Строительство было профинансировано КТК. Помощь в рамках благотворительной программы КТК получила в том же году и другое учебное учреждение Крымского района – школа № 16 в селе Молдаванском. Консорциум построил здесь газовую котельную и трансформаторную подстанцию.



В 2017 году КТК выполнил масштабную реконструкцию поликлиники № 2 в Новороссийске. Было отремонтировано здание постройки 1956 года, помещение увеличили на 200 м². Строители заменили все коммуникации, кровлю, полы, окна, двери, провели укрепление стен методом торкретирования.



В сентябре 2019 года КТК передал больнице им. С. М. Кирова в Астрахани 10 аппаратов искусственной вентиляции легких с мониторингом объема дыхания, 21 монитор пациента на пять параметров (оксиметрия, неинвазивное артериальное давление, электрокардиограмма, частота дыхания, температура тела), пять наркозных аппаратов с дыхательным автоматом, волюметром, монитором концентрации кислорода, углекислоты и герметичности дыхательного контура.

В конце 2017 – начале 2018 года в Астраханской области были введены в эксплуатацию сразу три детских сада. На сегодня это крупнейший реализованный КТК благотворительный проект в регионе. Сначала дошкольные учреждения были построены в селах Байбек и Старокучергановка. Финальным аккордом программы стал сад «Малышок» в городе Харабали, который позволил полностью ликвидировать здесь очереди в дошкольные организации для детей от трех до семи лет.



В 2018 году КТК передал уникальный ангиографический комплекс Александро-Мариинской больнице в Астрахани. Это оборудование приблизило лечебно-диагностическую базу областной больницы к лучшим мировым стандартам. Благодаря такой медицинской технике врачи проводят самые сложные операции на сердечно-сосудистой системе человека без скальпеля и наркоза, обследуют и лечат сосуды ног, шеи, головы и сердца. Ангиограф позволяет врачам видеть объекты исследования в 3D-формате, без чего нельзя лечить болезни сосудов мозга и эффективно бороться с аневризмами.



В середине мая 2019 года начала работу новая районная детская поликлиника в городе Изобильном Ставропольского края. Это стало важным событием для района с населением 100 тыс. жителей, каждый пятый из которых – представитель подрастающего поколения.



С 2010 года КТК сотрудничает в благотворительной сфере с Республиканским детским медицинским центром в городе Элисте в Калмыкии. За это время Консорциум оснастил подразделения больницы оборудованием и мебелью более чем на 90%, что позволило создать оптимальные условия для пребывания и лечения пациентов, качественной работы врачей, среднего и младшего персонала, административно-хозяйственного отдела.

В 2018 году в Новороссийске открыли Детский теннисный центр и комплекс «Победа» для занятий стрельбой из лука. Выполнение всех работ, включая проектирование, было профинансировано КТК. Таких крупных спортивных объектов в городе не строилось более 30 лет.

